



IGREJA PRESBITERIANA DO BRASIL
 COMISSÃO EXECUTIVA DO
 SUPREMO CONCÍLIO DA IPB
 2001 - CUIABÁ - MT

Doc. N.º CCVIII
 Aprovado: _____

[Assinatura]
 Presidente

Cuiabá, 24/3/01

Ref. Doc. N.º 004

Quanto ao Doc. 004- Objetivos e metas para longo, médio e curto prazos, com vistas ao planejamento estratégico a Comissão Executiva do Supremo Concílio, considerando

1. Que o Planejamento Estratégico é uma iniciativa muito positiva dentro da realidade da Igreja Presbiteriana do Brasil.
2. Que as reuniões anuais primam por estabelecer metas e acompanhar o atingir destes alvos

Resolve:

1. Aprovar o relatório sobre o Planejamento Estratégico da IPB, destacando a busca do entrosamento entre os órgãos gestores das diversas áreas da nossa igreja.
2. Recomendar que o Planejamento Estratégico seja regionalizado, ou seja, dividido em cinco regiões, com os líderes locais contemplando as necessidades e os alvos de cada região nas mais diversas áreas- norte, nordeste, sudeste, centro-oeste e sul.
3. Recomendar que, de posse dos relatórios de cada uma cinco regiões, a direção dos órgãos nacionais faça a sincronização de objetivos, de forma a contemplar todo o País.
4. Recomendar que sejam também estabelecidas metas para o ano de 2006, de forma que sempre haja metas para os cinco anos seguintes.

Sala das Seções 20 de março de 2001.

Relator [Assinatura]
 Sub Relator [Assinatura]
 Membros [Assinatura]
[Assinatura]
[Assinatura]
[Assinatura]

90

A
MEGA-CE/SE

4

OBJETIVO E METAS PARA LONGO, MÉDIO E CURTO PRAZOS

A
CE/SC-IPB-2001
Qualificação - com vistas ao Planejamento Estratégico.
Voto, 25/1/01

O objetivo deste trabalho em equipe foi formular, em conjunto, os principais objetivos e metas para longo (até 2005), médio prazo (até 2002) e curto prazo (2000) para os setores relacionados às grandes diretrizes estratégicas da IPB.

- I - Evangelização e Missões
- II - Educação
- III - Forças de Integração
- IV - Conselhos, Comissões e Juntas

I - Evangelização e Missões

1.1 - Metas para Curto Prazo

- a) Plano de elaboração de ocupação do País, reunindo mapeamentos existentes - nomear comissão paritária dos 4 setores JME, JMN, PMC, CNE;
- b) Divulgar, implementar, utilizar e seguir os temas anuais da IPB aprovados pela CE-SC/IPB;
- c) Plano de fixação do número de campos da JMN em 125;
- e) Trabalho sistemático de divulgação da obra missionária da IPB
 - Envolvimento das Igrejas locais
 - Envolvimento dos Presbitérios
 - Presença nos Congressos/ Encontros regionais e nacionais das Sociedades Internas
- d) Reuniões periódicos entre os 4 setores (PMC, JMN, JME e CNE)
- e) Transformação da JME em Agência Missionária - facilitando o envio de obreiro para o exterior
- f) Levantamento de recursos financeiros pela JMN e JME para projetos especiais. A CE-SC/IPB elaborará um "book" com os diferentes projetos da IPB.
- g) Despertar Igrejas para que concentrem e priorizem seus recursos financeiros no trabalho missionário da IPB de forma regular e constante
- h) Prosseguir o PMC com a Campanha de "300 novas Igrejas" sendo que, no ano 2001 - 50 novos projetos

17 MAR 21 09 53 0000004

IPB - INSTITUTO PENTECOSTAL DO BRASIL

Handwritten signatures and initials

- i) Recompôr o Fundo Missionário Cooperativo repondo os valores retirados e/ou não repassados, que não foram utilizados para cumprir sua legislação e objetivos;
- j) Prosseguir na Campanha Nacional de Evangelização – temas anuais

1.2 – Metas para Médio Prazo

- a) Plano de elaboração de ocupação do País, reunindo mapeamentos existentes – nomear comissão paritária dos 4 setores JME, JMN, PMC, CNE
- b) Manter 125 campos na JMN
- c) Reavaliar critérios para abertura a ações nos campos missionários e envio de obreiros – JME e JMN
- d) Despertar Igrejas para que concentrem e priorizem seus recursos financeiros no trabalho missionário da IPB de forma regular e constante
- e) Prosseguir o PMC com a Campanha de “300 novas Igrejas” sendo que, no ano 2003 – 50 novos projetos

1.3 – Metas para Longo Prazo

- a) Manter 125 campos na JMN
- b) Campanha de despertamento de novas vocações, elaborar plano de reciclagem dos missionários, absorção no seu retorno à sua origem.
- c) Prosseguir o PMC com a Campanha de “300 novas Igrejas” sendo que, no ano 2005 – 100 novos projetos
- d) Prosseguir na Campanha Nacional de Evangelização – temas anuais

II - Educação

2.1 – Metas para Curto Prazo - 2000

- Construção administr. STPDNE
- SPN - Reformas ampliação, informatização Biblioteca
- SPS – Reforma Prédio Principal
- IBEL – Constr. Alojamento para casados, Administração e Biblioteca

- Cursos à Distância
- IBRO – Início Constr. Administração
- IBAA – Equivalência Doação Verba SC/IPB
- Revisão Planej. Estratégico educação teológica
- Fórum teológico
- Reformulação de regimento internos e regulamentos STP'S
- Currículo ensino religioso para escolas Presbiterianas
- II Enc. Nacional FENEP
- Semana Teológica STP's e IB's (1º sem. 2000)
- Ampliação bibliotecas – acervo STP's e IB's
- Construção sede SPBC
- Elaborar programa que vise o alinhamento e utilização dos temas anuais da IPB pelos Seminários e Institutos Bíblicos;
- Implantação plano carreira docente

2.2 – Metas para Médio Prazo – 2001-2002

- Levantamento perfil do pastor presbiteriano que convém à IPB;
- Programa de doutorado no CPP Andrew Jumper;
- Ampliação e atualização bibliotecas STP's e IB's
- Construções prédio sede SPBC
- Construção prédio SPS
- Bloco acadêmico STPDNE (2º)
- Contratação pessoal qualificado para bibliotecas
- Qualificação professores
- STPRJ: ampliação prédio-sede
- Estudos da conveniência da criação do Seminário Teológico em Rondônia
- Compra terreno sede IBAA
- IBRO: prédio adm. (continua)
- IBAA: aquisição VAN

2.3 – Metas par Longo Prazo - 2003 – 2005

- Áreas de mestrados distintas nos seminários
- Informatização e integração das bibliotecas
- Biblioteca virtual para uso comum
- Reformas e construções de prédio para biblioteca
- Continuação programa de doutorado
- Construção sede – SPBC
- Início constr. Sede IBAA
- IBRO prédio administrativo (conclusão)
- Implantação faculdades NOSPS

MESA CE/SC



**IGREJA
PRESBITERIANA
DO BRASIL**

VI SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO

**Guarapari, ES
Novembro de 2.000**

1º EXERCÍCIO

AVALIAÇÃO DO TRABALHO REALIZADO EM FUNÇÃO DO PLANEJADO

GRUPO 1 – MISSÕES, EVANGELIZAÇÃO E PLANTAÇÃO DE IGREJAS

- As reuniões e trabalhos conjuntos que haviam sido planejados acontecer entre a JMN, JME, CNE e PMC não foram realizados por falta de definição clara de onde partiria a iniciativa.
- A JMN planejou manter 125 campos em 2.000 mas terminará o ano com 120 campos sendo:
 - ❖ 106 campos – através de recursos diretos da IPB
 - ❖ 14 campos – através de parcerias com Presbitérios
- A JMN e JME encontraram problemas para trazer os dados necessários à esta reunião uma vez que não foram convocadas com tempo hábil para esta reunião, por isso não puderam trazer os dados relativos aos relatórios.
- A JMN ao avaliar alguns de seus campos percebeu a necessidade de encerrar as atividades em 3 campos uma vez que estes não apresentavam os resultados desejáveis, ressaltando-se que esta decisão da JMN se deu pelo critério técnico e não financeiro uma vez que havia recursos financeiros assegurados pela IPB para manter estes campos.
- A JMN abriu dois novos campos.
- A CNE planejara realizar 6 congressos regionais tendo realizou apenas 1; planejou e realizou 1 congresso nacional .
- A CNE passou por dificuldades, já sanadas, na sua liderança o que dificultou a implementação de seus projetos.
- Planejou publicar 2 livros tendo efetivamente publicado 1 revista de Escola Dominical sobre Evangelismo – Tema deste ano na IPB.
- PMC planejou prosseguir a divulgação do plano tendo regionalizado esta divulgação com o objetivo de buscar novos projetos de parceria.
- Este ano o PMC já chegou a 120 projetos aprovados e em efetiva execução.

- A JME planejou organizar sua Agência Missionária Transcultural o que foi efetivado pela CE-SC/IPB em março deste ano
- No desenvolver de seu trabalho, a JME abriu um novo campo – Rússia e mantém missionários em 29 países

GRUPO 2 – EDUCAÇÃO ACADÊMICA, CRISTÃ E TEOLÓGICA

- **A FENEP:**
 - Realizou o ^{21º} Encontro Nacional de Escolas Presbiterianas;
 - Propôs a criação da ANEP, que foi aprovado pela CE-SC/IPB em março de 2000.
 - Desenvolveu projetos regionais na área de educação.
- **A JET:**
 - Viabilizou a recepção, conforme decisão do SC/IPB, dos Seminários Teológicos do Nordeste – Teresina.
 - Propôs a reforma do Regimento Interno dos Seminários que foi aprovado pela CE-SC/IPB.
 - Promoverá ainda este ano, o vestibular unificado e a avaliação dos seminários.
 - Quanto ao CPPGAJ a Jet o tem gerido com a bênção de vermos a partir do próximo ano o começo do Doutorado em Ministério em parceria com o RTS – Reformed Theological Seminary.
- **Quanto ao STPRJ:**
 - A Biblioteca alcançará este ano 9.000 volumes anteendo que o Seminários alcançará aquilo que preceitua a decisão do SC/IPB quanto as bibliotecas do seminários.
 - A iniciativa de prover uma avaliação semestral do corpo docente.
 - desenvolvimento da disciplina Estágio e de banca de análise das Teses dos seminaristas formandos.
 - A busca do aperfeiçoamento dos docentes tendo hoje o seminário, quase a sua totalidade de professores em nível de mestrado ou estudando no CPPAGJ.
- **Quanto ao STPBC:**
 - A construção da nova sede com 800 m² em uso.
 - A busca do aperfeiçoamento dos docentes.

- **Quanto ao STPDNE:**
 - A busca do aperfeiçoamento dos docentes.
 - Ampliação da nova sede.
- **Quanto ao IBAA:**
 - Está promovendo a avaliação do plano docente.
 - Mantém hoje 70 alunos.
 - Sua biblioteca conta com 1.500 volumes estando já informatizada.

GRUPO 3 – FORÇAS DE INTEGRAÇÃO

- Praticamente todo o planejado foi realizado.
- Algumas coisas não foram realizadas porque houve mudanças de localidade e adequação ao orçamento.
- Tudo aquilo que foi planejado e executado está coadunado com as finalidades de suas áreas de atuação.
- Os recursos investidos redundaram em resultados positivos e colaboram para complementar o planejado de cada Força de Integração.
- Os maiores gastos foram em reuniões de planejamento, visitas, organizações de sinodais e treinamentos.
- Deixaram de realizar algumas reuniões e organização de sinodais além de maior divulgação do trabalho por falta de recursos.
- Buscaram recursos ou fontes alternativas de recursos através de taxa *percapita*, doações, movimentos financeiros gerados nos eventos, venda de material das sociedades internas.

GRUPO 4 – CONSELHOS/COMISSÕES/ JUNTAS

- **Quanto ao CAS – Conselho de Ação Social:**
 - 62% do planejado já foi realizado.
 - Ações mais relevantes:
 1. Cadastramento de mais 120 entidades e projetos sociais. Cremos que até março de 2001 teremos 300 projetos e entidades cadastradas.
 2. 4º Congresso Regional de Ação Social – “A Solidariedade no 3º Setor”
 3. Lançamento do livro “Como iniciar e manter legalmente uma Entidade Social”.

4. Média de 10 assessorias para entidades e igrejas mensalmente.
 5. Interação com outros órgãos da igreja destacando-se o Mackenzie solidário e Diaconia.
 6. Apoio às Igrejas e entidades junto ao CNAS/MPS.
 7. Os relatórios da APPAD (nº de atendimentos 34.541 – Fev./Set.)
- Financeiro
 1. Despesas com locomoção, expediente e produção.
 2. Não buscaram fontes alternativas de recursos até o momento.
 - *Quanto ao CSM – Comissão de Sistemas e Métodos*
 - 80% do planejamento já foi realizado.
 - Ações mais relevantes:
 1. A conclusão do IPB-SI;
 2. Reformulação de relatórios de igreja (concluído)
 3. Módulo Legislação (concluído)
 4. Suporte (apoio) ao software IPB-SI instalado na SE/SC.
 - Financeiro
 1. 30% gasto (despesas com locomoção e reuniões)
 2. Não buscaram fontes alternativas de recursos.
 - *Quanto a CRIE – Comissão de Relações Intereclesiásticas*
 - 70% do planejado já foi realizado.
 - Ações mais relevantes:
 1. Reuniões com Igreja da Coreia,
 2. Reuniões com Igreja Holandesa,
 3. Reuniões com Igreja Presbiteriana da América;
 4. Todos os Encontros resultaram em projetos de parceria para as áreas: Teológica, Ação Social, Plantação de Igreja.
 - Financeiro
 1. Não buscaram fontes alternativas de recursos.
 - *Quanto a JPEF – Junta Patrimonial Econômico Financeira*
 - 90% do planejado já realizado
 - Ações mais relevantes:
 1. Duas auditagens nas contas da Tesouraria da IPB, conforme o regimento da JPEF preceitua

2. Maior atendimento às solicitações de empréstimos do Fundo de Empréstimo para Construção e Reforma de Igrejas – Total de 49 igrejas atendidas, totalizando R\$ 1.000.000,00 investidos em igrejas dizimistas.
- Financeiro
 2. Não buscaram fontes alternativas de recursos.
 - *Quanto ao CC&M – Conselho de Comunicação e Marketing*
 - Ações mais relevantes:
 - RPC:
 1. Consolidação e lançamento da RPC
 2. Parceria com Instituto Presbiteriano Mackenzie.
 3. Distribuição de 150 downlinks para igrejas, seminários e instituições da IPB.
 4. Transmissão ao vivo (TV):
 5. CE-SC/IPB Curitiba-PR – Março/00
 6. 4º Curso de Facilitadores de Planejamento.
 7. Ce-SC/IPB Extraordinária São Paulo/SP – Agosto/00
 8. Culto em Ações de Graça pelos 141 anos da IPB
 9. Transmissão do 10º Congresso Nacional de Evang., Missões e Plantação de Igrejas.
 - PORTAL DA IPB NA INTERNET
 1. Consolidação com a Mídia web
 2. Otimização do Design e Layout do portal
 3. Otimização do conteúdo do portal
 4. Noticiário Diário
 5. Agenda da IPB
 6. Devocionário “Pão Quente Diário”
 7. Mensagem do Presidente
 8. “Fale Conosco”
 - BRASIL PRESBITERIANO
 1. Redução de Despesas
 2. Administração e planejamento do banco de dados de Assinantes
 3. Campanha para expansão de assinaturas

2º EXERCÍCIO

**PLANOS E METAS, RECURSOS
NECESSÁRIOS E PROJETOS DE CAPTAÇÃO**

GRUPO 1 – MISSÕES, EVANGELIZAÇÃO E PLANTAÇÃO DE IGREJAS

	2000		2001	
	ORÇADO	REALIZADO*	PROPOSTA DA TE/SC	PROPOSTA DA UNIDADE
JMN	1.800.000,00	2.395.642,34	1.800.000,00	2.150.000,00
JME	550.000,00	639.986,92	550.000,00	600.000,00
CNE	106.000,00	103.637,68	100.000,00	150.000,00
PMC	1.055.500,00	1.055.500,00	1.088.640,00	1.088.640,00
TOTAL	3.511.500,00	4.194.766,94	3.538.640,00	3.988.640,00
	Déficit	(683.266,94)	Diferença	(450.000,00)

* Projeção até dezembro

GRUPO 2 – EDUCAÇÃO ACADÊMICA, CRISTÃ E TEOLÓGICA

	2000		2001	
	ORÇADO	REALIZADO*	PROPOSTA DA TE/SC	PROPOSTA DA UNIDADE
FENEP	26.535,00	26.535,00	25.000,00	27.100,00
JET	70.000,00	70.000,00	100.000,00	150.000,00
SPS	223.080,00	223.080,00	200.772,00	200.772,00
SPN	245.817,00	245.817,00	223.509,00	223.509,00
STPDNE	223.080,00	223.080,00	200.772,00	200.772,00

STPRJ	223.080,00	223.080,00	200.772,00	200.772,00
STPBC	223.080,00	223.080,00	200.772,00	200.772,00
IBRO	55.770,00	55.770,00	50.193,00	50.193,00
IBN	55.770,00	55.770,00	50.193,00	50.193,00
IBEL	55.770,00	55.770,00	50.193,00	50.193,00
IBAA	55.770,00	55.770,00	50.193,00	50.193,00
TOTAL	1.457.752,00	1.457.752,00	1.352.369,00	1.404.469,00
	Déficit		- Diferença	(52.100,00)
INVESTIMENTOS				
SPS	-	-		200.000,00
SPN	-	-		20.000,00
STPDNE	-	-		506.000,00
STPRJ	-	-		300.000,00
STPBC	-	50.000,00		590.000,00
IBAA	-	-		150.000,00
TOTAL	-	50.000,00	133.848,00	1.766.000,00
	Déficit	(50.000,00)	Diferença	(1.632.152,00)

* Projeção até dezembro

- Verba da JET para:
 1. Programa de treinamento Diretores/Administradores
 2. Bolsas de Estudos Professores
 3. Ampliação/Atualização de Bibliotecas
 4. Aquisição de Computadores e Softwares
 5. Pesquisa sobre perfil dos pastores

GRUPO 3 – FORÇAS DE INTEGRAÇÃO

	2000		2001	
	ORÇADO	REALIZADO*	PROPOSTA DA TE/SC	PROPOSTA DA UNIDADE
SGT FEMININO	10.000,00	3.000,00	20.000,00	20.000,00
SGT MASCULINO	10.000,00	10.033,34	20.000,00	20.000,00
SGT MOCIDADE	10.000,00	11.250,00	20.000,00	30.000,00
SGT ADOLESC.	10.000,00	5.549,84	20.000,00	20.000,00
SGT INFANCIA	10.000,00	10.500,00	20.000,00	20.000,00
SGT TERC. IDADE	5.000,00	3.453,45	10.000,00	10.000,00
SGT A. PASTORAL	5.000,00	181,70	10.000,00	10.000,00
C. HIN. E MUSICA	6.000,00	5.815,51	8.000,00	15.000,00
CN. DE SAFs	10.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00
CN. DE UPHs	10.000,00	10.000,00	20.000,00	30.000,00
CN. DE UMPs	10.000,00	10.000,00	20.000,00	30.000,00
CN. DE UPAs	10.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00
TOTAL	106.000,00	89.783,83	208.000,00	245.000,00
	Déficit	16.216,17	Diferença	(37.000,00)

* Projeção até dezembro

GRUPO 4 – CONSELHOS/COMISSÕES/ JUNTAS

	2000		2001	
	ORÇADO	REALIZADO*	PROPOSTA DA TE/SC	PROPOSTA DA UNIDADE
CAS	15.000,00	3.000,00	16.000,00	18.000,00
CSM	20.000,00	2.964,87	15.000,00	15.000,00
JPEF	117.000,00	117.970,92	150.000,00	150.000,00
CRIE	30.000,00	12.827,57	30.000,00	30.000,00
CC&M	830.086,00	800.889,18	425.000,00	932.423,00
TOTAL	1.012.086,00	937.652,54	636.000,00	1.145.423,00
	Déficit	74.433,47	Diferença	(509.423,00)

* Projeção até dezembro

3º EXERCÍCIO

CONSOLIDAÇÃO DA PROPOSTA

ORÇAMENTÁRIA DA IPB

Orgão/Entidade	Proposta da TE/SC	ENTIDADES
Administração	637.000,00	612.000,00
Presidencia	130.000,00	130.000,00
Secretaria Executiva	110.000,00	110.000,00
Tesouraria	132.000,00	130.000,00
Junta Patrimonial	150.000,00	140.000,00
CSM	15.000,00	12.000,00
Reuniões	100.000,00	90.000,00
Ensino Teológico	1.327.369,00	1.327.369,00
JET	100.000,00	100.000,00
SPS	200.772,00	200.772,00
SPN	223.509,00	223.509,00
STPRDNE	200.772,00	200.772,00
SPRJ	200.772,00	200.772,00
SPBC	200.772,00	200.772,00
IBEL	50.193,00	50.193,00
IBN	50.193,00	50.193,00
IBAA	50.193,00	50.193,00
IBRO	50.193,00	50.193,00
Missões e Evangelização	3.558.640,00	3.908.640,00
JMN	1.800.000,00	2.100.000,00
JME	550.000,00	600.000,00
CNE	100.000,00	100.000,00
PMC	1.088.640,00	1.088.640,00
MC	20.000,00	20.000,00
Forças de Integração	208.000,00	208.000,00
Sec. Trab. Masculino	20.000,00	20.000,00

Sec. Trab. Feminino	20.000,00	20.000,00
Sec. Trab. Mocidade	20.000,00	20.000,00
Sec. Trab. Adolescentes	20.000,00	20.000,00
Sec. Trab. Infância	20.000,00	20.000,00
Sec. Geral Apoio Pastoral	10.000,00	10.000,00
Sec. Terceira Idade	10.000,00	10.000,00
Conselho de Hinologia e Música	8.000,00	8.000,00
Confederações Nacionais	80.000,00	80.000,00
Ação Social	482.220,00	482.960,00
Com. Ação Social	16.000,00	16.000,00
Com. Prev. e Saúde	16.000,00	16.000,00
Jubilados e Pensionistas	250.000,00	250.000,00
Prev. Privada para Pastores	168.000,00	168.000,00
Doação SAMMAAR	12.220,00	12.220,00
Doação APADD	15.000,00	15.000,00
Diaconia/Representante	5.000,00	5.740,00
Comunicação e Marketing	425.000,00	605.000,00
Cons. Com. e Marketing	300.000,00	605.000,00
Jornal Brasil Presbiteriano	125.000,00	
Educação Secular	25.000,00	25.000,00
FENEP	25.000,00	25.000,00
Diversos	649.451,00	343.711,00
CRIE	30.000,00	30.000,00
Fundo/repassse - JPEF	366.120,00	142.180,00
Recuperação FPMC	51.800,00	-
Investimentos - JET	133.848,00	133.848,00
Outros	67.683,00	37.683,00
Total	7.312.680,00	7.512.680,00
Receita de Oferta Missionária	200.000,00	

Rubricas em Negrito – Sofreram ajustes pela liderança

Rubricas em Vermelho – Permaneceram como foram trazidas

Rubricas sem destaque – seguiram a orientação da Tesouraria