

**RELATÓRIO DA COMISSÃO:  
COMISSÃO XVI  
Relatório de Autarquias**

**Quanto ao documento 249.**

**Oriundo do(a):**



**Igreja Presbiteriana  
do Brasil**

**PROTOCOLO No XCVII**

**Roberto Brasileiro Silva  
Presidente do SC/IPB**

**Data: 24/11/2010**

**Curadores do Instituto Presbiteriano Mackenzie .**

**Ementa:**

**Relatório quadrienal do Conselho de Curadores junto ao Instituto Presbiteriano Mackenzie.**

O SC-E/IPB - 2010 RESOLVE:

1- Tomar conhecimento e aprovar o relatório do Instituto Presbiteriano Mackenzie com os seguintes destaques na gestão patrimonial:

a- Crescimento na área construída por volta de 15.000 m<sup>2</sup>

b- A aquisição de imóveis para suprir a necessidade oriunda do término de alguns comodatos;

c- O investimento na construção do campus Campinas, que resultará na construção de um conjunto de 3 blocos com área aproximada de 30.000 m<sup>2</sup>;

d- A criação de novas instalações para a escola infantil, em Brasília;

e- A aquisição de um terreno de mais de 96 mil m<sup>2</sup> em Belo Horizonte, para futura implantação do Mack-BH;

Na gestão financeira:

f- A queda na inadimplência, de 3,93% em 2006 para 3,76% em 2009;

g- O expressivo crescimento no resultado financeiro, de 58,6%, no ano de 2009; Na gestão educacional

h- A aquisição da Faculdade Moraes Jr - Mack Rio;

i- O crescimento no número de alunos matriculados, de 7,6% nos colégios, alcançando 5.034 alunos e de 12,7% no ensino superior, alcançando 39.601 alunos; j- A melhora no ranking nacional de alunos matriculados, segundo avaliação do MEC, subindo da 17<sup>a</sup>

posição para a 13<sup>a</sup> no ranking nacional das instituições de ensino superior;

k- O início de novos cursos de graduação, a saber: Farmácia, Fisioterapia, Nutrição; l- A

implantação do "Sistema Mackenzie de Ensino" que atingiu, em 2009, 50 (cinquenta) escolas com mais de 4.500 alunos, projetando alcançar 80 (oitenta) escolas em 2010;

m- A melhora na nota conferida pelo ENADE de tal modo que todos os cursos obtiveram, ao menos, a nota a 4 (quatro) em um conceito com avaliação máxima de 5 (cinco);

n- O crescimento no número de bolsas de estudos oferecidas, de 13,4%, totalizando 23.286 bolsas;

o- O esforço para enfatizar a nossa confessionalidade, tanto junto aos funcionários como também junto aos discentes;

p- O ineditismo de ter o primeiro programa de doutorado em Arquitetura e Urbanismo a obter bolsa concedida pela FAPESP;

q- O agradecimento com o conceito 5 pelo MEC, que insere a UPM no seleto grupo de elite das universidades brasileiras, que corresponde a 2,3% das Instituições de Ensino Superior do Brasil;

r- Os acordos firmados com a TV Cultura e a TV Globo para estudos e desenvolvimento da TV digital brasileira;

s- O credenciamento de todos os cursos de graduação pelo INEP;

t- A criação do Ne@d - Núcleo de Ensino à Distância, que irá se encarregar do Ensino à Distância Mackenzie;

u- A melhora na qualidade dos serviços educacionais, demonstrada na redução do número de alunos por professores neste quadriênio;

v - Pontua-se que o manifesto quanto à PL 122/2006, publicado no site do Mackenzie desde 2007, e mantido até a presente data integralmente, na página da IPB, expressa a posição bíblico-teológica da IPB. Ademais, lamenta que um princípio constitucional da Carta Magna de 1988, que garante a liberdade de consciência e de crença seja afrontado. Reiterar apoio ao chanceler da Universidade Mackenzie.

2. Registrar um voto de apreciação pelo trabalho realizado pelo Presb. Manessés Claudino Fonteles.

3. Louvar ao Senhor pelo crescimento do Instituto Presbiteriano Mackenzie, por seu corpo de Direção, colaboradores e alunos, rogando a Deus para que o Mackenzie seja cada vez mais um forte testemunho dos valores e princípios cristãos reformados no meio da sociedade brasileira.

Sala das Sessões, 24 de Novembro de 2010.

Relator: Presb. Flávio Roberto De Almeida Heringer

Sub-relator: Rev. José Romeu da Silva

Membros: Presb. Aéliçon Alves, Rev. Alexander Alves Melo, Rev. Amilton Domingues de Moraes, Presb. Auremácio José Tenório De Carvalho, Presb. Cezar Batista Leão, Rev. Cleuton Fernandes da Silva, Presb. Demerval Vitoriano De Oliveira, Presb. Demétrio Artur Werner Soares, Presb. Edgar Ralf Isernhagen, Rev. Fernando Hamilton Costa, Rev. George Alberto Canêlhas, Presb. Gildazio Souza Lopes, Rev. Homerom Batista, Presb. Joel Pires, Presb. José Alves Gomes, Presb. José Milton Pinto, Rev. José Normando Gonçalves Meira, Rev. Julio César, Presb. Lindomar Alves De Lima, Rev. Manoel Costa Neto, Presb. Marcello De Aguiar Tavares, Rev. Marcelo José Noronha Xavier, Presb. Moises Bastos Sobrinho, Presb. Orlando Maciel, Rev. Pedro Alves de Oliveira, Rev. Samuel Costa Cordeiro Netto, Presb. Sergio Gomes Silva, Rev. Silas Paulo Procópio do Monte, Presb. Valmir de Jesus Silva, Rev. Walder Rickli, Rev. Wosley Conde.



**IGREJA PRESBITERIANA DO  
BRASIL**  
SECRETARIA EXECUTIVA  
Supremo Concílio da Igreja  
Presbiteriana do Brasil -11 a 17 de Julho –  
Curitiba/PR

Folha

Belo Horizonte, 11 de julho de 2010.

Ao Supremo Concílio da Igreja Presbiteriana do Brasil – Reunião Ordinária 2010.

Rev. Roberto Brasileiro Silva  
MD Presidente do Supremo Concílio IPB

Estimado irmão em Cristo.

No cumprimento de minhas atribuições, encaminho documento anexo para consideração e deliberação da Igreja Presbiteriana do Brasil.

**Origem:** Conselho de Curadores junto ao Instituto Presbiteriano Mackenzie

**Assunto:** Relatório quadrienal do Conselho de Curadores junto ao Instituto Presbiteriano Mackenzie

**Anexos:**

Sendo o que me cumpre, registro meu mais sincero apreço e consideração em Cristo.

Fraternalmente

**Rev. Ludgero Bonilha Moraes**  
Secretário Executivo do Supremo Concílio da  
Igreja Presbiteriana do Brasil

**PROTOCOLO Nº 249**

**Destino:**

**Rev. Roberto Brasileiro**  
**Presidente do SC/IPB**

**Data: 22/03/2010**





**CONSELHO DE CURADORES  
JUNTO AO  
INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE**

São Paulo, 07 de abril de 2010.

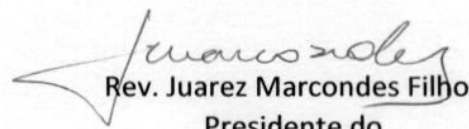
CT-CC 009/2010

Ao senhor  
Rev. LUDGERO BONILHA MORAIS  
MD. Secretário Executivo  
Comissão Executiva do Supremo Concílio da  
Igreja Presbiteriana do Brasil.

Senhor Secretário,

O Conselho de Curadores do Instituto Presbiteriano Mackenzie vem, mui respeitosamente, ao plenário do Supremo Concílio da Igreja Presbiteriana do Brasil, em sua XXXVII Reunião Ordinária, prestar o relatório de suas atividades referentes ao quadriênio 2006-2010.

Em Cristo,



Rev. Juarez Marcondes Filho  
Presidente do  
Conselho de Curadores

## **CONSELHO DE CURADORES**

Relatório Quadriênio 2006 – 2010



O Conselho de Curadores do Instituto Presbiteriano Mackenzie vem, mui respeitosamente, ao plenário do Supremo Concílio da Igreja Presbiteriana do Brasil, em sua XXXVII Reunião Ordinária, prestar o relatório de suas atividades referentes ao quadriênio 2006-2010.

Este Relatório foi elaborado para oferecer à Igreja Presbiteriana do Brasil uma visão panorâmica do Instituto Presbiteriano Mackenzie (IPM) – suas atividades, seu desempenho e seus resultados – relativamente ao período 2006-2010. Apresentamos uma síntese das principais realizações desta centenária instituição de ensino que muito honra o presbiterianismo nacional.

Podemos afirmar com muita alegria que *“Conforme os teus juízos, assim tudo se mantém até hoje; porque ao teu dispor estão todas as coisas”* (Salmo 119:91).

O Mackenzie é uma das maiores instituições de ensino do Brasil, não, apenas, no que diz respeito ao número de alunos, mas, principalmente, pela qualidade do ensino ministrado. “Mackenzie” não é simplesmente uma marca de excelência. É, efetivamente, um padrão de ensino, um modelo de formação, um paradigma da educação brasileira. E, em meio à crise instalada neste segmento em nosso país, nossa Instituição tem demonstrado, por um lado, sobriedade para não incorrer na tentação de um crescimento insustentável, e por outro, ousadia para promover a contínua expansão de sua atividade, inclusive atendendo à determinação do Supremo Concílio da Igreja Presbiteriana do Brasil.

### **COMPOSIÇÃO DOS CONSELHOS**

#### **ASSOCIADO VITALÍCIO - CONSELHO DE CURADORES**

**Rev. Juarez Marcondes Filho** – Presidente. Pastor da Igreja Presbiteriana de Curitiba. Bacharel em Teologia pelo Seminário Presbiteriano do Sul, Campinas. Mestre em Teologia Pastoral pelo Seminário Teológico Sul Americano, Londrina. Doutor em Ministério pela Faculdade Teológica Sul Americana, Londrina. Professor da Faculdade Evangélica do Paraná e da Faculdade Teológica Sulbrasileira. Escritor. Membro da Academia Evangélica de Letras do Brasil. Tesoureiro da Sociedade Evangélica Beneficente, mantenedora do Hospital Universitário Evangélico de Curitiba. Vice-presidente da Sociedade Bíblica do Brasil, Diretório do Paraná.

**Presb. Josimar Henrique da Silva** – Vice-Presidente. Diretor Presidente da Hebron S/A – Indústrias Químicas e Farmacêuticas – Caruaru/PE. Vice-Presidente do Conselho Diretor da Federação Brasileira da Indústria Farmacêutica (FEBRAFARMA) – São Paulo/SP. Presidente do Conselho Deliberativo da Associação dos Laboratórios Farmacêuticos Nacionais (ALANAC) – São Paulo/SP. Diretor de Comércio Exterior da Associação Brasileira das Indústrias de Química Fina, Biotecnologia e suas Especialidades (ABIFINA) – Rio de Janeiro-RJ.

**Rev. Sirgisberto Queiroga da Costa** – Secretário. Bacharel em Teologia pelo Seminário Presbiteriano do Norte, Recife, PE. PhD. em Estudos em Relacionamentos Interculturais, pelo Reformed Theological Seminary, Jackson, MS. Outros cursos: Planejamento Estratégico e Contabilidade para executivo não contador. Professor de História da pregação, História da Igreja Brasileira e História da IPB. Pastor do Espaço BETHESDA e Presidente do Sínodo de Brasília-DF.

**Rev. Roberto Brasileiro Silva** – Presidente do Supremo Concílio da Igreja Presbiteriana do Brasil, pelo segundo mandato (2006-2010). Vogal da Mesa Diretora do Conselho Deliberativo do IPM. Por dois mandatos consecutivos ocupou a vice-presidência do SC/IPB. Ministro Presbiteriano, Pastor da Igreja Presbiteriana do Bairro Constantino, em Minas Gerais. Professor de Teologia Sistemática, Ética Cristã, Aconselhamento Pastoral, Administração Pastoral e Diretor do Instituto Bíblico Eduardo Lane. Formador de Evangelistas para a Igreja Presbiteriana do Brasil.

**Rev. Ludgero Bonilha Moraes** – Secretário-Executivo do Supremo Concílio da Igreja Presbiteriana do Brasil. Ministro Presbiteriano da Primeira Igreja Presbiteriana de Belo Horizonte. Professor no Seminário Teológico Rev. Denoel Nicodemos Eller. Bacharel em Teologia pelo Seminário Presbiteriano do Sul, Campinas. Mestre em Teologia Sistemática pelo Faith Theological Seminary, USA, Mestre em Teologia Contemporânea pelo Centro Presbiteriano Andrew Jumper, Mackenzie. Doutorando (PhD) em Teologia Sistemática pela Universidade Luterana do Brasil - ULBRA e Concordia Theological Seminary.

**Presb. Maurício Melo de Meneses** – Primeiro Secretário do Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie. Representante do Mackenzie no Conselho Fiscal da Fundação Rev. José Manoel da Conceição. Foi Presidente Nacional dos Gideões Internacional no Brasil, no período de 2004 a 2007. Graduado em



Engenharia florestal e em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Mato Grosso. Pós-graduado – Especialização em Heveicultura, pela Universidade Federal do Pará. Cursos complementares: Escola Superior de Guerra, Liderança Avançada, Instituto Haggai, Seminário Internacional de Lideranças (The Gideons - Nashville/EUA) e Governança Corporativa - IBGC. Presbítero há 25 anos na Igreja Presbiteriana de Cuiabá.

**Rev. Osvaldo Henrique Hack** – Pastor da Igreja Presbiteriana do Brasil desde 1966. Presidente de vários concílios eclesiais. Bacharel em teologia, licenciado em filosofia. Mestre, Doutor e Pós-doutor em História Social. É também Doutor em Ciências da Religião. Possui especializações em Política e Estratégia na Escola Superior de Guerra do Rio de Janeiro, Gerenciamento e Liderança Universitária (Conselho de Reitores), Curso de Liderança Cristã no Haggai Institute (Singapore, South Africa). É Professor universitário. Foi Chanceler e professor de pós-graduação da Universidade Presbiteriana Mackenzie, presidente da J.E.T. - Junta de Educação Teológica e Secretário Geral do Trabalho Masculino. É membro do Instituto Histórico e Geográfico de Santa Catarina. Autor de vários livros e artigos. É membro da Academia Evangélica de Letras do Brasil.

#### **ASSOCIADOS ELEITOS - CONSELHO DELIBERATIVO**

**Presb. Hesio César de Souza Maciel** – Presidente do Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie. Presidente do Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie. Vice-Presidente do Conselho Diretor do IBC-Mackenzie Rio. Administrador de Empresas e Advogado. Pós-graduado em Administração Hospitalar (São Camilo) e em Administração de Recursos Humanos (PUC Rio). Mestrando em Gestão de Serviços de Saúde (ISCTE-PT/EBAP-FGV). Consultor e empresário na área de gestão de serviços de saúde. Membro do Conselho Fiscal da Sociedade Bíblica do Brasil. Membro do Conselho de Curadores da Fundação Educacional Rev. José Manoel da Conceição. Presbítero da Igreja Presbiteriana do Rio de Janeiro.

**Presb. Antonio Mano Cabrera Filho** – Vice-Presidente Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie. Membro da assembleia geral do IBC-Mackenzie

Rio. Graduado em Medicina Veterinária pela Faculdade de Ciências Agrária e Veterinárias de Jaboticabal – UNESP. Pós-graduado em World Buffalo Scientist Community, Food and Agriculture Development, Egyptian Veterinary Association for Buffalo Development e Indian Society for Buffalo Development. Diretor da Sociedade Bíblica do Brasil. Foi Ministro da Agricultura. Presbítero da Igreja Presbiteriana de São José do Rio Preto. É membro dos Gideões Internacionais no Brasil.

**Presb. José do Carmo Veiga de Oliveira** – 2º secretário Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie. Juiz de Direito desde 1989; titular da 11ª. Vara Cível de BH/MG. Integrante da 2ª. Turma Recursal do JEC de BH/MG, onde exerceu sua presidência. Juiz da 34ª. Zona Eleitoral de BH/MG e Presidente da Comissão de Fiscalização da Propaganda Eleitoral em BH/MG. Juiz - Auxiliar da CRE-TRE/MG, eleições/2008. Diretor- Executivo da Escola Judiciária Eleitoral/TRE-MG. Professor da PUC-MG há 10 anos. Mestre em Direito Processual. Doutorando, com tese em Direito Processual. Palestrante convidado da ESA-OAB/MG sobre temas de diversas áreas do Direito Civil e Processual Civil. Membro do Conselho Universitário da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Presidente da Estadual Centro-Sul/MG de Os Gideões Internacionais. Membro e Presbítero da 1ª Igreja Presbiteriana de Belo Horizonte – MG, 1º Secretário por 06 anos consecutivos do seu Conselho.

**Presb. Wellinton Tesch Sabaini** – Vogal da Mesa Diretora Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie. Membro do Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie. Membro do Conselho Fiscal do IBC – Mackenzie-Rio. Graduado em Ciências Contábeis e Administração de Empresas, pela Faculdade de Administração e Ciências Contábeis da Unilinhares. Pós-graduado em Administração Estratégica, pela Faculdade Espírito-Santense de Administração – FAESA e em Comércio Exterior, pela Universidade Federal do Espírito Santo - UFES. Mestre em Gestão Empresarial, pela EBAPE/FGV. Atuou no Banco BANESTES durante 13 anos, onde exerceu diversas funções. Foi membro do Conselho Deliberativo da Fundação BANESTES de Previdência Complementar – BANESES, membro da Comissão de Operações Internacionais da Federação Brasileira das Associações de Bancos - FEBRABAN – SP e Professor de Administração Financeira da Universidade Federal do Espírito Santo - UFES e das Faculdades Integradas de Vitória – FDV. Atuou, ainda, como Coordenador do Curso de Administração e Diretor Administrativo Financeiro nas Faculdades Integradas de Vitória – FDV. Atualmente é Sócio-Diretor

do Instituto Brasileiro de Estudos em Finanças e Negócios – IBEFIN e Professor do Programa de Pós-Graduação da Unilinhães, do Instituto Euvaldo Lodi (IEL/FINDES) e da FDV-ES. É Presbítero da Igreja Presbiteriana em Mata da Praia, Vitória-ES.

**Presb. Anaor Donizetti Carneiro da Silva** – Mestre em Economia pela Universidade de Brasília - UnB. Economista pela Universidade Federal do Mato Grosso - UFMT. Possui Pós-graduação em Administração de Empresas nas áreas de “Gestão de Negócios”, e “Comércio Exterior e Negócios Internacionais” pela Universidade de Cuiabá-UNIC. Possui Certificação Profissional CPA-10 e CPA-20 pela ANBID e do Programa TOP da CVM. É Professor dos cursos de pós-graduação em diversas Instituições de Ensino Superior; Instrutor do SICREDI, UNICRED e da Caixa Econômica Federal para Certificação CPA-10 e 20 da ANBID; Consultor Financeiro e de Projetos de Investimentos. Membro do Conselho Regional de Economia MT. Diretor de Análise de Crédito da SICREDI Central MT. Membro dos Gideões Internacionais. Professor da Escola Bíblica da Igreja Presbiteriana de Cuiabá.

**Presb. Benedito Guimarães Aguiar Neto** – Pós-doutor na área de Processamento Digital de Sinais de Voz, na University of Washington, EUA. Doutor em Engenharia Elétrica pela Technische Universität Berli, República Federal da Alemanha. Graduado em Engenharia Elétrica, opção eletrônica, e Mestre em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal da Paraíba-UFPB. É Professor Titular do Departamento de Engenharia Elétrica da Universidade Federal de Campina Grande-UFCG, PB. Foi Diretor do Centro de Ciências e Tecnologia da UFPB e UFCG de 1997 a 2005. É avaliador institucional do INEP/MEC, membro da Comissão Nacional do ENADE/MEC e membro da Comissão Nacional de Especialistas de Engenharia do MEC/CONFEA. É autor de mais de cem trabalhos publicados em anais e periódicos nacionais e internacionais. Professor da Escola Dominical e Presbítero da Igreja Presbiteriana de Campina Grande-PB.

**Presb. Ciro Aimiré de Moraes Santos** – Mestre em Gestão de Empresas – Direção Financeira, pela Universidad de Deusto – Campus de San Sebastián, Espanha. Graduado em Administração pela Escola Superior de Administração e Gerência – ESAG. Foi Pesquisador na área de Planejamento Financeiro na Pequena



e Média empresa na Manchester Business School – Manchester, Inglaterra (1990/91). Professor do curso de Ciências Contábeis e Administração na Universidade do Vale do Itajaí – UNIVALI. Professor em cursos de especialização, na área de Finanças Corporativas, Finanças Pessoais e Planejamento Financeiro, em diversas instituições de ensino no Estado de Santa Catarina. Membro do Conselho de Curadores da FUNDASC – Fundação dos Administradores de Santa Catarina, desde 2005. Sócio Administrador da empresa Aimbiré Consultoria e Treinamento Ltda. Gerente de Planejamento e Finanças das empresas ORCALI.

**Presb. Dante Venturini de Barros** – Graduado em Engenharia Civil pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Pós-graduado - MBA em Decisão Financeira em Condições de Risco – IAG/PUC-RIO. Engenheiro Civil com atuação nas áreas Técnica, Comercial e de Produção; Execução de empreendimentos de Engenharia em diferentes setores do segmento. Desenvolvimento de novos negócios, em especial, de construção pesada, no Brasil e no exterior. Atuou em várias empresas de Engenharia, ocupando diversos cargos executivos.

**Presb. Ednilton Gomes de Soárez** – Engenheiro Mecânico pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. Mestre em Administração de Empresas (MBA) pela New York University. Presidente do Instituto Haggai do Brasil no exercício 2005-2006. Presidente do Fundo Cristão para Crianças CCF- Brasil para o triênio 2006-2009. Diretor Geral do Colégio 7 de Setembro em Fortaleza. Ex- Secretário da Fazenda do Estado do Ceará no período de 1995 a 2005. Presbítero da Igreja Presbiteriana Nova Jerusalém em Fortaleza.

**Presb. Guilherme Simon** – Graduado em Odontologia pela Faculdade Nacional de Odontologia. Graduado em Pedagogia (Administração Escolar e Orientação Educacional) pela Sociedade Universitária Augusto Mota - SUAM. Foi Diretor Administrativo da Superintendência de Obras da UERJ, Diretor Geral do Centro de Produção, Diretor do Departamento de Patrimônio e é membro do Conselho de Curadores dessa Universidade. Presidente do Conselho Diretor do IBC - Mackenzie Rio. Presbítero da Igreja Presbiteriana do Rio de Janeiro.

**Presb. José Inácio Ramos** – Graduado em Administração de Empresas, pós-graduado em Gestão de Negócios pela Fundação Dom Cabral – MG. Funcionário do



Banco do Brasil desde dezembro de 1976, onde exerce as funções de Assessor Especial do Vice-Presidente de Finanças, Mercado de Capitais e Relações com Investidores, desde maio de 1996. Presbítero da Igreja Presbiteriana Nacional em Brasília – DF.

**Presb. José Milton Pinto** – Graduado em Engenharia Elétrica pela Escola Federal de Engenharia de Itajubá-MG. Pós-Graduado em Distribuição de Energia Elétrica pela Universidade Presbiteriana Mackenzie e Gestão de Negócios de Energia Elétrica, pela Fundação Getulio Vargas e USP. Mestre em Comunicação e Letras pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Professor do Curso de Operação e Manutenção de Sistemas de Distribuição de Enérgica Elétrica na UPM. Professor de Matemática nos Colégios: de Itajubá, Colégio Estadual Major João Pereira, Colégio Estadual João XXIII e Pré-Vestibular Antonio R. de Oliveira. Presbítero da Igreja Presbiteriana de Pinheiros.

#### **DIRIGENTES DA INSTITUIÇÃO: -**

**Presb. Adilson Vieira** – Diretor Presidente – Foi Presidente do Conselho Deliberativo Instituto Presbiteriano Mackenzie e Presidente do Conselho Diretor do IBC-Mackenzie Rio. Graduado em Economia pela Faculdade de Economia e Finanças do RJ, e Administração de Empresas pela mesma Faculdade. Graduado em Ciências Contábeis pelo Centro de Ensino Unificado de Brasília e em Direito pela Faculdade de Direito do Distrito Federal. Pós-graduado em Administração Financeira pela USP. Especialista em Administração de Empresas Estatais pelo Institut Français Gestion e Finanças Públicas pelo International Monetary Fund. Doutorando em Direito Administrativo e Processual pela Universidade de Salamanca. Advogado. Presbítero da Igreja Presbiteriana de Brasília.

**Presb. Cleverson Pereira de Almeida** – Diretor de Ensino e Desenvolvimento. Foi membro do Conselho Deliberativo do Instituto Presbiteriano Mackenzie de agosto/2004 a janeiro/2008. Doutor em Psicologia Social, do Trabalho e das Organizações, área de concentração Ergonomia Aplicada aos Serviços de Atendimento ao Público, na Universidade de Brasília. Mestre em Estatística e Métodos Quantitativos pela Universidade de Brasília e Master in Project Management, The George Washington University. Bacharel em Estatística e

Licenciado em Matemática, ambos pela Universidade de Brasília. Programa Executivo na área de satisfação de clientes, University of Michigan Business School, e cursos de especialização em Qualidade. Trabalhos apresentados em seminários / congressos no Brasil e exterior. Quatorze anos de experiência no setor de telecomunicações, tanto no setor público como no privado (Telebrás e Brasil Telecom), particularmente nas áreas de planejamento, pesquisa de marketing e indicadores (comerciais, de satisfação dos clientes e de qualidade), e treinamento. Foi consultor sênior no SEBRAE Nacional, e professor em programas MBA da Fundação Getúlio Vargas, Núcleo Brasília e na pós-graduação em Engenharia de Segurança, Departamento de Engenharia Mecânica da UnB. Como consultor independente realizou projetos e/ou treinamentos para POUPEX, Senado Federal (Central de Atendimento "Alô Senado"), Ministério da Previdência Social, Secretaria da Fazenda do Distrito Federal (projeto vinculado ao PNUD – Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento), Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal, TCO – Telebrasilândia Celular (hoje integrante do grupo VIVO) e TORC – Terraplanagem, Obras Rodoviárias e Construções.

**Presb. Francisco Solano Portela Neto** – Diretor de Planejamento e Finanças. Graduado em Matemática Aplicada. Mestre pelo Biblical Theological Seminary, Hatfield, EUA. Presidente da Junta de Educação Teológica da Igreja Presbiteriana do Brasil – J.E.T e membro do Conselho de Curadores da Fundação Educacional Presbiteriana. É autor de vários livros e artigos de cunho teológico e empresarial. Foi dirigente de empresas nacionais e multinacionais, onde ocupou diretorias em áreas industriais, de planejamento corporativo, administrativo-financeiras e na gestão geral. No Mackenzie, de 2005 a 2008, ocupou o cargo de Superintendente de Educação Básica.

**Presb. Gilson Alberto Novaes** – Diretor de Administração e Gestão de Pessoas – Licenciado em Pedagogia (Habilitação em Administração Escolar), Licenciado em Educação Artística, Bacharel em Ciências Jurídicas, Mestre em Comunicação Social, Professor da UNIMEP- Universidade Metodista de Piracicaba. Exerceu os cargos de Presidente da Câmara Municipal de Santa Bárbara d'Oeste, Secretário Municipal de Administração, de Planejamento e de Governo na Prefeitura Municipal de Santa Bárbara d'Oeste. Presbítero na Igreja Presbiteriana de Americana/SP, Secretário da Junta de Educação Teológica - JET/IPB.

**Rev. Augustus Nicodemus Gomes Lopes** – Chanceler da UPM. Pastor da Igreja Presbiteriana do Brasil. Bacharel em teologia no Seminário Presbiteriano do Norte, em Recife, PE. Mestre em Novo Testamento na Potchefstroom University for Christian Higher Learning, Potchefstroom, South África. Doutor em Hermenêutica e Estudos Bíblicos pelo Seminário Teológico de Westminster Theological Seminary, Philadelphia, PA, USA. Estudos adicionais na Universidade Reformada de Kampen, na Holanda. Foi professor deão e Diretor do Seminário Presbiteriano do Norte e Pastor da Primeira Igreja Presbiteriana do Recife. É autor de diversos livros e artigos. Conferencista internacional. Atualmente é professor de Hermenêutica e Novo Testamento no Centro Presbiteriano de Pós Graduação Andrew Jumper.

**Presb. Manassés Claudino Fonteles** – Reitor da UPM. Graduado em Medicina pela UFCE. Especialista em Farmacologia no Instituto de Ciências Biomédicas da UFRJ, PhD em Farmacologia no Department of Pharmacology, do Medical College of Geórgia, USA. Livre-Docente em Farmocologia pelo Centro de Ciências da Saúde da Faculdade de Medicina da UFCE. Membro titular da Academia Brasileira de Ciências. Foi Reitor da Universidade do Ceará. Professor estrangeiro da Faculdade de Medicina da Universidade da Virgínia, USA. Presidente do Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras (CRUB). Autor de cerca de 300 trabalhos científicos na área médica. Indicado para o Great Minds of the 21st Century pelo American Biographical Institute. Presbítero da Igreja Presbiteriana de Aldeota, Fortaleza, CE.

**Presb. Pedro Ronzelli Jr.** – Vice-Reitor da UPM. Engenheiro Agrônomo pela Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz (ESALQ-USP), mestre e doutor em agricultura pela Universidade Federal de Viçosa (UFV), professor e pesquisador há mais de trinta anos, com programas de pós-doutorado na França e nos Estados Unidos da América. Professor visitante na University of Kentucky, EUA. Professor da Universidade Federal do Paraná (UFPR), de 1983 a 2003. Cinco livros e mais de cem trabalhos científicos publicados no Brasil e no exterior. Presbítero na Igreja Presbiteriana de Curitiba.

## ATOS DO CONSELHO DE CURADORES

O Conselho de Curadores reuniu-se nas seguintes ocasiões: 05 de agosto, 18 de agosto, 14 de setembro, 20 de outubro e em 28 de novembro de 2006; 09 de



março, 13 de abril, 21 de setembro e 23 de novembro de 2007; 29 de fevereiro, 29 de maio, 22 de agosto e em 05 de dezembro de 2008; 19 de fevereiro, 28 de maio e em 10 de novembro de 2009; 22 de fevereiro e 12 de abril de 2010. Total de 18 reuniões no quadriênio.

Dentre outras coisas, o Conselho de Curadores, deliberou a respeito de:

- 1) Encaminhamento de assuntos do interesse do Supremo Concílio e de sua Comissão Executiva.
- 2) Nomeação dos seguintes capelães para o Mackenzie, atendendo solicitação do Chanceler da UPM: Rev. Jedeias de Almeida Duarte, Rev. Fernando de Almeida, Rev. Dr. Heber Carlos de Campos Jr e o Rev. Shirlésio da Cunha.
- 3) Contratação dos seguintes professores para o CPAJ, atendendo solicitação da JET: Rev. Dr. Daniel dos Santos Jr. e Rev. Mestre Fabiano de Almeida Oliveira, Rev. Mestre João Paulo Thomaz de Aquino.
- 4) Solicitação ao Conselho Deliberativo de estudos sobre Interação entre o Instituto Presbiteriano Mackenzie e a Universidade Presbiteriana Mackenzie com a Igreja Presbiteriana do Brasil, nas áreas de ensino, treinamento, assistência social e intercâmbio de atividades à luz da Legislação. Foi apresentado um relatório pelo Escritório Rangel do Nascimento – Advogados Associados, demonstrando que existe plena viabilidade jurídica e institucional visando à interação entre o Instituto e a Universidade com a Igreja Presbiteriana do Brasil, nas áreas de ensino, treinamento, assistencial social e intercâmbio de atividades à luz da legislação, o que já vem ocorrendo, devendo, apenas, observar-se os limites impostos pelo Governo, para garantia dos benefícios legais resultantes da imunidade e da filantropia.
- 5) Indicação de nomes para a composição do Conselho Deliberativo. Destaque-se neste período a integração dos seguintes membros ao CD: Presb. José do Carmo Veiga de Oliveira, Presb. Wellington Tesch Sabaini, Presb. Anaor Donizetti Carneiro da Silva, Presb. Dante Venturini de Barros, Presb. José Inácio Ramos, Presb. Ciro Aimbiré de Moraes Santos.

- 6) Com respeito à Expansão do Mackenzie, dando curso a decisões anteriores, o Conselho de Curadores resolve propor ao Supremo Concílio o seguinte: a) Dar continuidade aos projetos já iniciados em Belo Horizonte, Rio de Janeiro e Brasília. 2) Estabelecer que os novos projetos venham contemplar as instituições da IPB já existentes, tais como, escolas, hospitais e outras, no formato de parcerias, conforme oportunidade e entendimento com as mesmas. 3) Não impedir o Mackenzie de expandir-se para outros lugares, conforme a oportunidade de negócios. 4) Solicitar a revogação de todas as decisões anteriores com respeito ao assunto expansão.

## PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO MACKENZIE

O período de abrangência do presente relatório, 2006 a 2009, registra o contínuo fortalecimento institucional com crescimento, consolidado graças aos esforços direcionados pelos nossos gestores, em todos seus níveis.

Os quadros e gráficos a seguir apresentados, são bastante elucidativos e auto-explicativos em relação aos resultados do período em termos quantitativos. Ressaltamos que as mesmas são decorrentes das contínuas conquistas qualitativas realizadas no período, que pela sua vez, são fruto das ações conduzidas na última década principalmente. O direcionamento estabelecido pelo planejamento estratégico, em consonância com as diretrizes da Igreja, foi bastante frutífero e abençoado pelo nosso Criador, a quem procuramos servir.

### Expansão Física

Houve crescimento expressivo em todos os aspectos no período em questão. A infraestrutura física das instalações apresenta a seguinte evolução:

<b>Área Construída Disponível – m<sup>2</sup></b>			
<b>Discriminação</b>	<b>2006</b>	<b>2009</b>	<b>Variação %</b>
<b>1) Próprios</b>			
<i>Campus SP</i>	101.910	116.526	14,34
<i>Campus Tamboré</i>	30.313	30.313	-
<i>Campus Brasília</i>	28.190	33.000	17,06

<i>Campus</i> Rio de Janeiro	-	2.602	-
Cabuçu	3.452	3.452	-
Campos do Jordão	2.727	2.727	-
<b>Total</b>	<b>166.592</b>	<b>188.620</b>	13,22
<b>2) Alugados</b>	3.740	6.430	71,93
<b>3) Comodatós</b>	1.881	2.520	33,97
<b>Total Geral</b>	<b>172.213</b>	<b>197.570</b>	14,72

Fonte: PMO – Projetos, Manutenção e Obras

Para materializar o crescimento físico da infra-estrutura do Mackenzie, foram realizados investimentos próximos de R\$ 140 milhões nos últimos quatro anos.

<b>Infraestrutura: Investimentos Realizados</b> – Fonte: Controladoria					
<b>R\$ Milhões</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>Total</b>
Prédios	17,2	19,0	16,4	21,2	73,8
Terrenos	2,9	2,9	4,4	17,8	28,0
Móveis e Utensílios	1,2	2,0	1,6	1,7	6,5
Instalações	-	0,2	0,5	0,0	0,7
Veículos	-	-	0,1	0,1	0,2
Máquinas/Equipamentos	2,1	1,7	1,6	2,0	7,4
Computadores, etc	2,1	2,6	3,1	2,4	10,2
Software	0,1	-	0,0	0,3	0,4
Audio / Som / Vídeos	1,4	0,6	1,2	1,1	5,3
Livros	1,2	1,0	1,2	1,5	4,9
<b>Total Geral</b>	<b>28,2</b>	<b>30,0</b>	<b>30,1</b>	<b>48,0</b>	<b>136,3</b>

A expansão das instalações físicas, neste período, demandou a captação junto ao BNDES R\$ 35.000.000,00 que foram destinados às obras civis dos edifícios Rev. Wilson de Souza Lopes, Rev. Modesto Carvalhosa e Prof. Luiz Salomão.

Neste mesmo período, foi adquirido o prédio da Rua Itacolomy, de 13 andares no valor de R\$ 7.500.000,00, para onde foi realocada a área administrativa do IPM e foi liberado quatro andares no edifício João Calvino para a pós-graduação. Também, foi concretizada a compra do terreno do antigo comodato, localizado na área interna do *campus* Itambé, propriedade da Prefeitura Municipal de São Paulo, pelo valor de R\$ 28.954.261,00.



Para atender à construção do *campus* do Mackenzie em Campinas, iniciada em agosto de 2009, está sendo pleiteado o apoio financeiro do BNDES no montante de R\$ 29.600.000,00, que resultará na construção de um conjunto de três blocos com área construída total de aproximadamente 30.000 m<sup>2</sup>, 62 salas de aula, laboratórios, auditório e áreas de apoio (estacionamento, lanchonete e convivência).

### Crescimento do Número de Alunos

Em decorrência da expansão física, o número de alunos apresentou crescimento, tanto na educação básica quanto no ensino superior. No ensino superior, no ranking das maiores universidades por número de alunos da graduação, o Mackenzie subiu da 17<sup>a</sup> posição para a 13<sup>a</sup> (Fonte: MEC/INEP/DEED).

Colégios: Total de Alunos – Fonte: Controladoria				
Discriminação	2006	2007	2008	2009
Ed. Básica São Paulo	1.842	1.896	1.840	1.786
Ed. Básica Tamboré	1.487	1.553	1.602	1.733
Ed. Básica Brasília	1.347	1.450	1.522	1.515
<b>Total</b>	<b>4.676</b>	<b>4.899</b>	<b>4.964</b>	<b>5.034</b>

Ensino Superior: Total de Alunos – Fonte: Controladoria				
Discriminação	2006	2007	2008	2009
Graduação São Paulo	27.918	28.927	28.874	28.783
Pós-Graduação SP	4.819	5.244	5.549	5.896
Clem	512	552	515	535
<b>Total SP</b>	<b>33.249</b>	<b>34.723</b>	<b>34.938</b>	<b>35.214</b>
Pós-Graduação Tamboré	188	215	246	233
Graduação Tamboré	1.457	1.541	1.525	1.376
<b>Total Tamboré</b>	<b>1.645</b>	<b>1.756</b>	<b>1.771</b>	<b>1.609</b>
<b>Pós-Graduação Recife</b>	<b>95</b>	<b>31</b>	<b>22</b>	<b>11</b>
Rio de Janeiro Graduação	0	0	1.924	1.750
Rio de Janeiro Pós-Graduação	0	0	213	253
<b>Total Rio de Janeiro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.137</b>	<b>2.003</b>
Campinas Graduação	0	0	189	365
Campinas Pós-Graduação	153	107	176	102
<b>Total Campinas</b>	<b>153</b>	<b>107</b>	<b>365</b>	<b>467</b>
<b>Outros</b>	<b>387</b>	<b>290</b>	<b>277</b>	<b>297</b>
<b>Total Geral</b>	<b>35.142</b>	<b>36.907</b>	<b>39.510</b>	<b>39.601</b>

<b>Ranking do Ensino Superior – Graduação 2008</b>					
<b>(Por nº de alunos da Graduação)</b>					
<b>Instituições</b>	<b>Sigla</b>	<b>UF</b>	<b>Categoria</b>	<b>Organização</b>	<b>Matrículas</b>
1. Universidade Paulista	UNIP	SP	Universidade	Privada	166.601
2. Universidade Estácio de Sá	UNESA	RJ	Universidade	Privada	115.916
3. Univ. Nove de Julho	UNINOVE	SP	Universidade	Privada	93.520
4. Univ. Pres. Antônio Carlos	UNIPAC	MG	Universidade	Privada	55.686
5. Univ. Bandeirante de SP	UNIBAN	SP	Universidade	Privada	55.674
6. Universidade de São Paulo	USP	SP	Universidade	Pública	50.508
7. Univ. Salgado de Oliveira	UNIVERSO	RJ	Universidade	Privada	43.437
8. Univ. Luterana do Brasil	ULBRA	RS	Universidade	Privada	39.305
9. PUC de Minas Gerais	PUC Minas	MG	Universidade	Privada	34.017
10. Univ. Est. P. Júlio de Mesquita F.	UNESP	SP	Universidade	Pública	31.974
11. Univ. Federal do Pará	UFPA	PA	Universidade	Pública	31.069
12. Univ. de Caxias do Sul	UCS	RS	Universidade	Privada	31.025
13. Univ. Presb. Mackenzie <sup>1</sup>	<b>MACKENZIE</b>	<b>SP</b>	Universidade	Privada	30.653
14. Universidade Fed. do RJ	UFRJ	RJ	Universidade	Pública	29.132
15. Univ. Anhembi Morumbi	UAM	SP	Universidade	Privada	26.841

Fonte: MEC/INEP/DEED; Nota<sup>1</sup>: 17º no ranking de 2001.

Neste período, adicionalmente em termos de expansão, de forma sumária, destaca-se:

- Novos cursos de graduação: Farmácia, Fisioterapia, Nutrição;
- Aquisição da Moraes Junior – Mackenzie Rio;
- Novas instalações para a escola infantil – Brasília;
- Aquisição em Belo Horizonte de uma área de 96.775 m<sup>2</sup>, nas proximidades do Centro Administrativo do Estado de Minas Gerais, para futura implantação das atividades acadêmicas do Mackenzie nesta cidade;
- Modernização do auditório Ruy Barbosa;
- Campus Campinas: início dos Cursos de Direito e Administração;
- A consolidação do Sistema Mackenzie de Ensino que em 2009 atingiu 50 escolas com mais de 4.500 alunos, projetando 80 escolas em 2010.

### **Corpo Docente**

A estruturação do corpo docente da UPM, com professores com maior qualificação em termos de mestrado e doutorado, destaca-se acentuadamente em comparação à



média apresentada pelas Instituições Privadas. Em comparação com as Públicas o Mackenzie apresenta padrão bastante similar, principal razão para ser considerada no país a 45ª melhor universidade pelo IGC – Índice Geral de Cursos, quatro postos acima da colocação do ano anterior.

<b>Constituição do Corpo Docente das Universidades Brasileiras</b>			
<b>Universo</b>	<b>Doutor</b>	<b>Mestre</b>	<b>Outros</b>
Brasil	24,0%	35,6%	40,4%
Públicas*	44,3%	27,5%	28,2%
Privadas*	13,1%	40,0%	46,9%
Mackenzie - 2006	30,9%	52,5%	16,6%
Mackenzie - 2007	34,5%	50,7%	14,7%
Mackenzie - 2008	34,9%	48,2%	16,8%
Mackenzie - 2009	35,5%	48,3%	16,2%

*Fonte: ABMES – RH - Dados institucionais são de 2008*

<b>Corpo Docente por regime de Trabalho</b>				
<b>Discriminação</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Período Parcial - PPP	91	88	97	<b>117</b>
Período Integral - PPI	415	448	465	<b>486</b>
Aulista - PPA	728	739	858	<b>853</b>
<b>Total</b>	<b>1.234</b>	<b>1.275</b>	<b>1.420</b>	<b>1.456</b>

### **Avaliação Positiva dos Cursos**

Em decorrência, a qualidade dos cursos institucionalmente melhorou conforme o expressam os indicadores oficiais.

<b>Conceituação dos Cursos da UPM no ENADE</b>			
<b>UNIDADE</b>	<b>CURSO</b>	<b>CONCEITO 1 a 5</b>	<b>CONCEITO IDD</b>
CCBS	CIÊNCIAS BIOLÓGICAS	5	4
CCH	FÍSICA	4	SC
CCH	MATEMÁTICA	5	SC
CCL	LETRAS	5	4
EE	ENGENHARIA CIVIL	4	4
EE	ENGENHARIA DE MATERIAIS	4	5
EE	ENGENHARIA DE PRODUÇÃO	4	3
EE	ENGENHARIA MECÂNICA	4	5

FCI	CIÊNCIA DA COMPUTAÇÃO	4	4
FCI	SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	4	3

Além do critério governamental do ENADE, também a imprensa atribuiu ao Mackenzie notas relevantes. O Guia Abril concedeu boas notas aos nossos cursos, entre elas:

UNIDADE	CURSO	CONCEITO 1 a 5
CCSA	CIÊNCIAS CONTÁBEIS	5
FAU	DESENHO INDUSTRIAL	5
CCH	PEDAGOGIA	5
CCBS	CIÊNCIAS BIOLÓGICAS	4
CCBS	PSICOLOGIA	4
CCH	LETRAS	4
CCL	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	4
CCSA	ADMINISTRAÇÃO	4
FAU	ARQUITETURA E URBANISMO	4
FCI	SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	4
FD	DIREITO	4

### Produção Científica

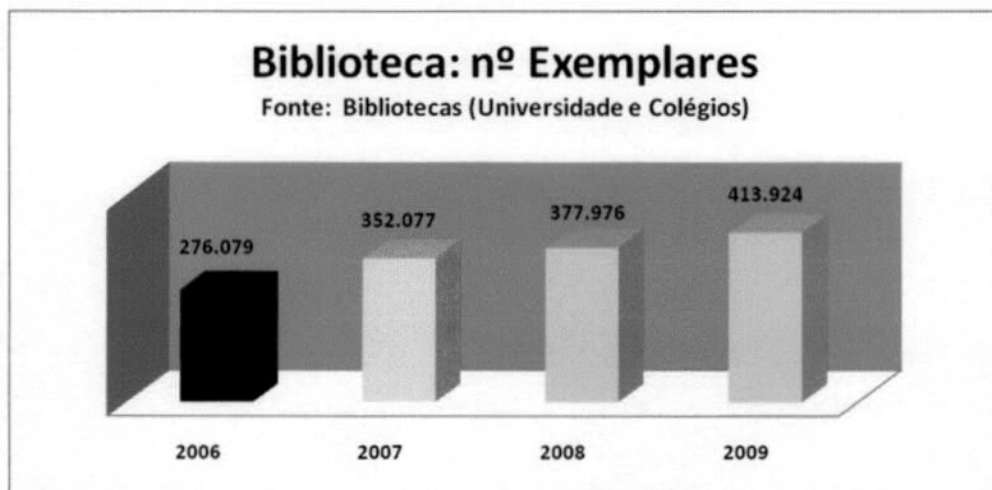
Com a qualificação do corpo docente, foram obtidos os seguintes resultados:

Sumário de Atividade/Evento da UPM	Total
Iniciação Científica (PIBIC/PIVIC)	571
Grupos de Pesquisa	221
Andamento dos Projetos com Fomento (MackPesquisa e Outros)	240
Orientações Específicas para Iniciação Científica	1.011
Defesa de Monografia de Mestrado	149
Defesa de Tese de Doutorado	36
Nº Professores em Bancas de TGI	2.849
Nº Prof. Envolvidos com Cursos de Mestrado na UPM	122
Nº Prof. Envolvidos com Programas Lato Sensu na UPM	200
Nº Orientações de Doutorado	151
Nº Orientações de Mestrado	344
Nº Orientações de Monografia Lato Sensu	4.000
Nº Orientações de Monografia TGI - Concluídas	2.640
Bancas de Mestrado/Doutorado	682
Participação Banca de TGI	4.102
Artigos Publicados em Periódicos	367
Artigos Submetidos	1.778

Trabalhos Publicados em Eventos e Congressos Nacionais	828
Trabalhos Publicados em Eventos e Congressos Internacionais	570
Livros Publicados	200
Capítulo de Livros	242
Palestras Ministradas	1.257
Textos em Jornais e Revistas	414
Participações em Comitês Científicos	421
Pareceres em Eventos e Congressos	1.761
Nº Professores Envolvidos na Organização Eventos	524
Nº Docentes em Congressos	503
Trabalhos Publicados em Periódicos Indexados	361

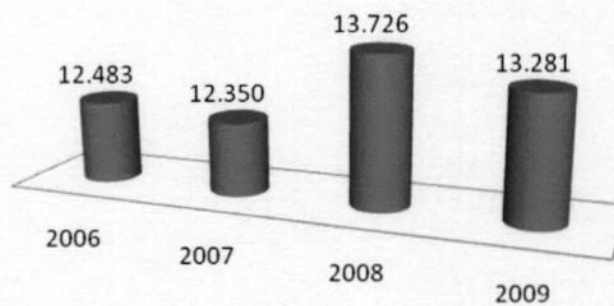
### Números que impressionam

Discriminação	2006	2009
Campus SP – circulação Pessoas/dia	40.000	40.000
Aulas/mês (nº horas)	123.603	142.838
Revista Mackenzie (exemplares)	75.000	180.000
Usuários internet cadastrados	79.215	139.969
Visitas ao site Mackenzie/ano	6.627.243	11.105.665



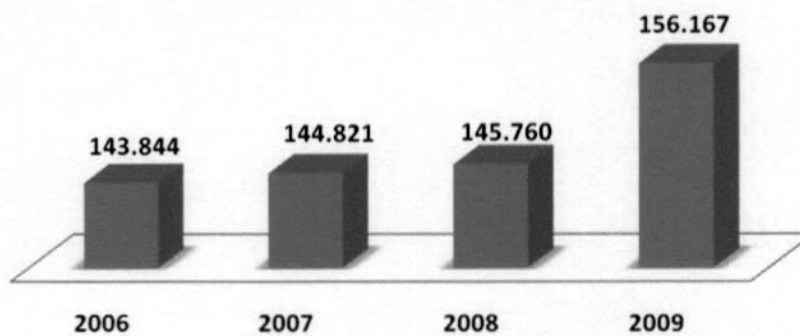
### Mackenzie: Alunos Estagiando

Fonte: CIEE



### Para Sempre Mackenzista: Total Cadastrados

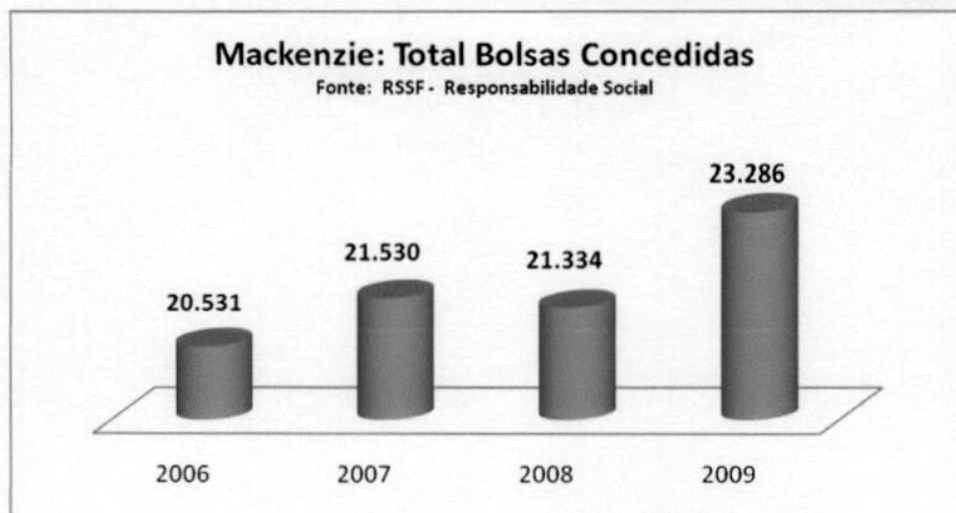
Fonte: CS - Comunicação Social



### Responsabilidade Social

Concomitante ao crescimento físico da instituição, a responsabilidade social do Mackenzie cresceu na mesma proporção, que além de bolsas concedidas, promoveu diversos programas de inclusão social, sejam através da música, a arte, o esporte, a informática e principalmente com a alfabetização e a educação de jovens e adultos.





### Quadro de Pessoal

Neste quadriênio foi concluída a implementação do projeto de reestruturação organizacional, que redesenhou e redimensionou o quadro funcional objetivando a revitalização do corpo administrativo, para o qual, foram criadas duas novas diretorias: Ensino e Desenvolvimento e Planejamento e Finanças.

Em 2007 houve um aumento no quadro de docentes devido à adequação final do quadro de professores PPIs às regras da LDB (lecionando 20 horas e dedicando as horas excedentes a pesquisa e atividades administrativas acadêmicas) o que levou a novas contratações para preencher as aulas deixadas pelos professores promovidos à condição de pesquisadores, a expansão dos cursos e alunos do lato sensu e suprimento da demanda dos novos cursos de farmácia, nutrição e fisioterapia.

No ano de 2008, houve a incorporação do quadro de pessoal do Mackenzie Rio que oficialmente passou para o IPM. Adicionalmente, houve contratações devido à expansão das atividades da Universidade com destaque para Campinas com a implantação dos cursos de Direito e Administração.

Em 2009, o aumento de quadro explica-se pela maturação dos novos cursos implantados, nos anos anteriores, nas unidades de São Paulo, Campinas e Tamboré.

QUADRO DE PESSOAL							
Discriminação	Efetivo				Aumento sobre 2006		
	2006	2007	2008	2009	2007	2008	2009
<b>Professores</b>	1.457	1.548	1.716	1.761	91	259	304
<b>Administrativos</b>	1.080	1.180	1.353	1.409	100	273	329
<b>Total</b>	<b>2.537</b>	<b>2.728</b>	<b>3.069</b>	<b>3.170</b>	<b>191</b>	<b>532</b>	<b>633</b>

Fonte: Controladoria (média anual)

A capacitação dos recursos humanos é fundamental para acompanhar a dinâmica do mundo corporativo em consequência da rápida evolução da tecnologia e da comunicação. Este aspecto foi bastante discutido no contexto do planejamento estratégico pelo Conselho Deliberativo, que aprovou diretriz específica para fortalecer o aprimoramento dos recursos humanos da instituição. Novos e mais intensos programas de capacitação estão em processo de formulação, para serem implementados, principalmente, a partir de 2011.

Investimentos em Capacitação – Fonte: RH				
Valores em R\$ mil	2006	2007	2008	2009
Treinamento	164	155	211	396
Professores em Eventos	485	380	331	369
<b>Total</b>	<b>649</b>	<b>535</b>	<b>542</b>	<b>764<sup>1</sup></b>

Dentro deste espírito, o esperado plano de carreira, para os docentes da Universidade, foi implementado no segundo semestre de 2009, reenquadrando 326 professores doutores, criando instrumentos de retenção, estímulo à pesquisa, produção e publicação acadêmica.

### Confessionalidade

O fortalecimento da confessionalidade através da intensa atividade da Chancelaria e da Capelania sintetizamos a seguir:

- Elaboração da Carta de princípios 2006 sobre Ética na Política.
- Realização do II Congresso Internacional de Ética e Cidadania sobre Ciência e Religião com mais de 800 inscritos - 2006.

- Palestras e homilias no âmbito da Universidade, destacando a palestra inaugural da reunião da UNESCO - 2006.
- Reestruturação e expansão da Capelania, com elaboração de anteprojeto de Regimento Interno - 2006.
- Inclusão do Mack-Rio e o Mack-Brasília na programação do III Congresso Internacional de Ética e Cidadania, realizado em setembro, com a presença de preletores internacionais - 2007.
- Consolidou-se o Planejamento Estratégico da Capelania Mackenzie - 2007.
- Mudança dos capelães do campus São Paulo para novas instalações próximas à capela que facilitarão o trabalho de atendimento ao público e a unificação dos trabalhos capelânicos.
- Participação na consolidação do Mackvida - 2007.
- Iniciada a implementação de alguns projetos visando amainar o consumo de bebidas alcoólicas por parte dos estudantes no entorno do campus - 2007.
- Realização do II Seminário de Ética e Espiritualidade, com o tema Aconselhamento Bíblico, reunindo cerca de 400 pessoas inscritas e preletores internacionais e nacionais - 2007.
- Reforma do currículo de Ética e Cidadania, a ser aprovado nos Conselhos da Universidade - 2007.
- Acompanhamento e revisão dos aspectos confessionais do Sistema Mackenzie de Ensino bem como defesa da visão criacionista do mesmo perante a grande mídia - 2008.
- Publicação da Carta de Princípios sobre Verdade e Pluralidade na Universidade, com ampla repercussão - 2008.
- Apoio à Escola Superior de Teologia, no encaminhamento à Reitoria de projeto de reforma da disciplina Ética e Cidadania, visando à uniformização das ementas e o fortalecimento do viés evangélico da mesma ao ser ensinada nos campi da Universidade - 2008.
- Realização do I Simpósio Internacional Darwinismo Hoje, promovendo o debate entre a visão evolucionista e as visões alternativas do criacionismo e Design Inteligente. Realização do IV Congresso Internacional de Ética e Cidadania sobre Filosofia e Cristianismo. Esses eventos marcaram a



identidade confessional da Universidade e promoveram debate acadêmico de alto nível sobre temas pertinentes - 2008.

- Publicação da Carta de Princípios 2009 versando sobre a contribuição de João Calvino e da tradição reformada para a educação, tendo em vista a celebração dos 500 anos do aniversário do Reformador 2009.
- Criação do curso de extensão “Introdução aos Estudos de Tradução Bíblica” ligado ao Centro de Comunicações e Letras. Único do gênero, oferecido por uma universidade do porte do Mackenzie, com o reconhecimento do MEC, o curso de uma parceria com a APMT (Agência Presbiteriana de Missões Transculturais), a ALEM (Associação Linguística Evangélica Missionária) e a SIL (Sociedade Internacional de Linguística) - 2009.
- Realização do II Simpósio Internacional Darwinismo Hoje, com mais de 1.000 inscritos. O evento foi transmitido pela internet e os vídeos disponibilizados posteriormente no site do Mackenzie para serem assistidos online ou baixados para celular ou computador, receberam mais de 100 mil visitas e downloads, obrigando o Sistemas do Mackenzie a reservar um servidor exclusivamente para suportar os acessos simultâneos - 2009.
- Realização do Fórum Evolução e Design Inteligente em conjunto com o diretório acadêmico de Ciências Biológicas, contando com dois professores da PUC falando sobre evolução e dois professores confessionais defendendo o Design Inteligente. Aos participantes foi dado certificado de participação pelo Decanato de Extensão - 2009.
- Realização do Simpósio sobre Liberdade Religiosa em parceria com a Faculdade de Direito, que enfocou questões relacionadas com liberdade de expressão religiosa, relação entre Igreja e Estados, contando com juristas de renome e palestrantes evangélicos - 2009.
- Realização, no campus Campinas, do I Simpósio de Ética e Cidadania, com o tema “A ética do cotidiano e sociedade de consumo”, envolvendo os cursos de Direito e Administração de Campinas e a EST - 2009.



## **Colégios**

De forma geral, procurou-se buscar, com determinação, melhor resultado econômico-financeiro para o conjunto dos três Colégios Presbiterianos Mackenzie – objetivo que foi efetivamente cumprido –, além de intensificar as ações para o alcance de melhor performance acadêmica dos alunos. Em sintonia com este foco (busca de excelência acadêmica), o desenvolvimento dos materiais do Sistema Mackenzie de Ensino teve continuidade, de forma que, agora, se pode oferecer às escolas parceiras e à comunidade mackenzista dos Colégios a coleção para os cinco anos do Ensino Fundamental I (“Crescer em Sabedoria”), além de uma coleção revista, atualizada e ampliada da Educação Infantil (“Princípio do Saber”).

O número global de alunos (considerado o conjunto dos três Colégios), conforme vimos anteriormente, registrou ligeira tendência de crescimento, o que pode ser entendido como bastante positivo em um cenário no qual o movimento de redução de alunos, fechamento de instituições, supressão de um segmento escolar e/ou incorporação de escolas de educação básica (da rede privada) continua intenso, alcançando até escolas tradicionais de São Paulo e Brasília. Não se pode ignorar, também, significativas alterações no perfil sócio-demográfico nacional, com taxa de natalidade continuamente decrescente, além de, competição por vezes predatória, com oferta de mensalidades que chegam a ser, em alguns casos, incompatíveis com a manutenção de corpo docente, projetos pedagógicos e instalações excelentes.

## **Universidade**

A Universidade foi reestruturada organicamente em Centros Universitários, o que promoveu o agrupamento das unidades acadêmicas afins. Esta medida possibilitou a reestruturação do quadro funcional, ajustes de diretorias e coordenações dos centros novos.

## Premiações

ITEM	PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTOS EXTERNOS
1	Primeira bolsa de Mestrado FAPESP - outorgada à Acadêmica Taís Okano (FAU)
2	Dois docentes da FAU foram eleitos para ocupar cargos de Direção no Instituto de Arquitetos do Brasil
3	Prêmio Raimar Richers para os docentes Herbet Kimura, Diógenes Manoel L. Martin e Leonardo Fernando C. Basso
4	Bolsa de estudos concedida pela FAPESP, para a acadêmica Aline Giovanne Vedovato
5	Troféu HQMIX o criador do primeiro salão de humor do país - Mackenzie Humor e Quadrinhos
6	Recomendação pela CAPES, do curso de Mestrado Profissionalizante em Engenharia de Materiais
7	Primeira colocação no 14º Festival de Gramado Cine Vídeo, obtida pelos Programas Carmin
8	Primeira colocação no Prêmio Planeta Casa: <i>Categoria "Ação Social"</i> e <i>Categoria "Estudante"</i>
9	Segunda colocação do Prêmio ALCOA - "Planejamento de Gestão" - acadêmica Elza Lulia Luiz
10	Escolha, pelo Conselho Deliberativo CNPq, da docente Diana Luz Pessoa como Membro Titular do Comitê de Assessoramento de Letras e Linguística ( <i>mandato de 3 anos</i> )
11	Primeiro lugar no Concurso Design Maurice Valansi - acadêmica Ana Gabriela Sotero Machado
12	Menção Honrosa no II Prêmio Wladimir Herzog de Novos Talentos do jornalismo, com a matéria " <i>Aqueles que a Sociedade Varreu para Debaixo do Tapete</i> " - acadêmicas Marília Fernanda S. Melhado e Renata Morales Costa
13	A docente Ruth Verde Zein, da FAU, foi a vencedora do prêmio CAPS de Teses da área de Arquitetura e Urbanismo
14	A docente Maria da Graça N. Mizukami, foi escolhida pelo CNPq para compor, como membro titular, o Comitê de Assessoramento de Educação
15	Segunda colocação no II Concurso de Criação de Brinquedos Revista Espaço Brinquedo - acadêmica Letícia T. Shinokuda
16	Segunda colocação no Concurso Tok&Stok - acadêmica Magda Carlos Borges
17	O docente Paulo Sérgio Boggio, curso de Psicologia, está entre os 10 autores, na área de estimulação cerebral, com o maior número de publicações ( <i>dentre 130 pesquisadores</i> )
18	A docente Marilei Jorge, alocada no CCL, foi nomeada, pelo Ministro da Educação Nacional, do ensino superior e da pesquisa do Governo Francês, Chevalier dans l'Orde des Palmes Académiques.
19	A professora Vera Lúcia Ramos Bononi, docente do CCBS, foi nomeada, pelo Exmo. Governador eleito, José Serra, para integrar a equipe da Secretaria de Estado do Meio Ambiente (SEMA/SP)
20	A professora Helena Bonito C. Pereira, docente do CCL, será empossada como vice-presidente da Associação Brasileira de Literatura Comparada (ABRALIC)
21	Os discentes do CCL conquistaram a primeira colocação, na Categoria "Melhor Peça Publicitária" e Menção honrosa na categoria "Melhor Documentário" (TV Universitária) no 2º Festival Aruanda do Audiovisual Brasileiro.

## Conquistas Inéditas

- Aprovação e implantação do mestrado profissionalizante em Engenharia de Materiais.
- Primeira bolsa, concedida pela FAPESP, ao programa de doutorado e Arquitetura e Urbanismo.
- Criação do primeiro programa de Pós-Doutoramento Mackenzie.

- As descobertas no campo da TV Digital possibilitaram assinatura de vários convênios, principalmente aqueles assinados com a TV Cultura e TV Globo.
- Aprovação da comissão do MEC para o novo campus Campinas.
- Reconhecimento do curso de Farmácia, no campus São Paulo e aprovação da criação do curso de Nutrição.
- Credenciamento de todos os cursos de graduação pela INEP.
- Criação dos Centros Especializados de Pesquisa e Extensão.
- Vinculação do Centro de Rádio, Astronomia, Astrofísica à Escola de Engenharia.

No ano de 2007 foram avaliados, pelo INEP, três cursos considerados “o melhor de São Paulo”. O doutorado em Administração alcançou a nota 5 na CAPES e o Centro de Ciências Biológicas e da Saúde, conseguiu mais de R\$1 milhão de verbas de fomento.

No resultado do exame nº133 da OAB-SP, os alunos obtiveram o 2º lugar, quase empatados com a USP, primeira colocada.

### **Destaques**

- Realização do 1º Congresso Nacional de Licenciaturas, com 1614 inscritos.
- Realização e conclusão de 597 projetos de pesquisa vinculados ao Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) e o Programa Institucional Voluntário de Iniciação Científica (PIVIC). O PIBIC é subsidiado pelo IPM, pelo Mackpesquisa e pelo CNPq, totalizando 211 bolsas de Iniciação Científica.
- Gerenciamento de 119 Grupos de Pesquisa registrados no Diretório Nacional de Grupos de Pesquisa do CNPQ e certificados pela Instituição.
- Ampliação dos acordos de cooperação entre a UPM e instituições de ensino superior estrangeiras.
- Recomendação de mais um curso de Mestrado Profissional em Ciências Contábeis, com conceito 4,0.
- Foram realizadas 407 Ações de Extensão em 2007, sendo: 9 programas, 48 Projetos, 90 Cursos de Extensão, 4 modalidades de extensão referentes à



prestação de serviços e 25 ações na modalidade Registro de Produtos Orgânicos.

- As bibliotecas passaram por diversos melhoramentos e o acervo apresentou crescimento de 18,15%, em relação ao ano anterior.

ITEM	PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTOS EXTERNOS
1	A acadêmica Renata Medrado, do curso de Desenho Industrial, foi vencedora de concurso promovido pela empresa Arjowiggins.
2	As docentes Vera de Moura Azevedo Farah e Patrícia Fiorino, vinculadas ao CCBS, foram laureadas pela Inter-American Society of Hypertension Control.
3	O Decano acadêmico Ademar Pereira foi nomeado, pelo presidente da OAB do Brasil, para integrar a Comissão Nacional de Ensino Jurídico (13/06/2007 a 31/01/2010).
4	Docentes e acadêmicos da FAU foram premiados em concurso realizado pelo Tribunal Regional do Trabalho do Estado de Goiás.
5	Professor Doutor Roque Theophilo Júnior, ex-Diretor da Escola de Engenharia, foi nomeado pelo Governo do Estado, para compor o Colégio Estadual de Educação de São Paulo.
6	O professor Mestre José Carlos Marques, docente da CCL, foi nomeado, representando esta Instituição de Ensino Superior, Coordenador do Núcleo de Pesquisa de Comissão Científica da Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação - INTERCOM (2007 - 2008).
7	Os docentes do curso de Desenho Industrial (FAU): Rogério Okabe, André Takeshima e Alex Saito, conquistaram os três primeiros lugares no Concurso Desafio Plaspar de Design Automotivo: Talento Design Volkswagen 2007 Back to the Future, com o projeto Kombi 2017.
8	2007 Professional Ranking of World Universities, da Universidade Tecnológica de Paris (Paris Tech), que classifica as melhores universidades tecnológicas profissionais do mundo, incluiu somente 4 universidades brasileiras: UFBA, USP, UFRJ e o Mackenzie.
9	A Faculdade de Direito obteve o excelente 2º lugar no Exame da Ordem (nº 133), realizado pela OAB.

O ano de 2008 coroou os esforços que vêm sendo desenvolvidos na Universidade, em todas as suas dimensões, com resultados superlativos em diversas áreas.

- Nesse ano foi atingido o resultado projetado para 2012 – com 4 anos de antecedência – em qualidade da instituição, segundo o indicador IGC (Índice Geral de Cursos do MEC), que posicionou o Mackenzie como a 49ª melhor universidade do País, 2ª melhor “não pública” de São Paulo. Esse resultado nos eleva ao nível acadêmico da tradicional PUC-SP, modelo de universidade confessional, de altíssima qualidade acadêmica comprovada nacional e internacionalmente. Embora o índice utilizado seja recém implantado, pudemos aferir sua consistência ao cotejá-lo ao outro índice, internacional, publicado pelo Cybermetrics Lab do Consejo Superior de Investigaciones Científicas da Espanha, que colocou o Mackenzie em 47º lugar entre as

melhores universidades do Brasil e já divulgado em nossa última apresentação para o plenário do Conselho Deliberativo.

- A maior conquista desse exercício foi, sem dúvida, a aprovação, junto à CAPES, de 4 novos programas de doutorado – Engenharia Elétrica, Distúrbios do Desenvolvimento (Psicologia), Direito Político e Econômico e Educação Arte e História da Cultura – conquista essa sem correspondente entre todas as IES nacionais, e elogiada pelo presidente da CAPES, prof. Dr. Jorge Guimarães.
- Ainda no âmbito dos novos programas de pós-graduação stricto sensu, iniciou-se a oferta do mestrado profissional em Controladoria Empresarial, com elevada procura, com 60 candidatos para as 20 vagas oferecidas, já em sua primeira seleção, o que demonstra o acerto da iniciativa.
- Foi ainda, também em 2008, obtido em nível de bacharelado, uma inédita nota 5 em Educação Física – Campus Tamboré – que coloca nosso curso na primeira posição no Estado de São Paulo e chancela a qualidade de nossos docentes e discentes. No estado de São Paulo há apenas duas escolas de Educação Física que atingiram esse nível de excelência, o Mackenzie e a UNESP- Bauru.
- Pela primeira vez na história do Mackenzie, o MEC realizou uma avaliação institucional da nossa Universidade, que ocorreu ao apagar das luzes de 2008 e que impressionou os avaliadores, tendo, inclusive, merecido o seguinte comentário: “Foi a melhor avaliação que já realizei em tantos anos de serviços prestados ao MEC”. Aguardamos, diante disso, notícias promissoras quando da divulgação do relatório da avaliação.
- A aprovação do Estatuto, há mais de um ano, moldou a redação do novo Regimento, aprovado em 2008 gerando novos desdobramentos nas normas das unidades específicas da UPM.

ITEM	PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTOS EXTERNOS
1	Outorgamos em 2008 o título de Doutor Honoris Causa ao Rev. Dr. Marcos José de Almeida Lins, pelos serviços prestados à Universidade e ao Instituto.
2	O coordenador da TV Mackenzie, Daniel De Thomaz foi nomeado vice-presidente da Associação Brasileira de Televisão Universitária, que atesta a qualidade da programação veiculada por nossa emissora, bem como dá ao Mackenzie uma inédita inserção política no campo da televisão universitária inédita.
3	O projeto de pesquisa PROCAD, intitulado Proposta e Validação de um Modelo de Dignidade Organizacional, do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA foi aprovado pela CAPES. Referido projeto envolve três Instituições de Ensino Superior: Universidade Católica de Brasília, Faculdade Boa Viagem (Recife-PE) e o CCSA, da UPM. Dentre 81 projetos contemplados pela CAPES em 2008, somente 4 são da área de Administração e correlatas e o PROCAD é o primeiro aprovado para uma Instituição privada.
4	A Universidade Presbiteriana Mackenzie está credenciada, por meio da Resolução nº 6, de 26 de fevereiro de 2008, do Comitê da Área de Tecnologia da Informação – CATI, como Instituição habilitada à execução de atividades de pesquisa e desenvolvimento, através das seguintes unidades: Programa de Pós-Graduação em Engenharia Elétrica e Laboratório de TV Digital.
5	Parceria Mackenzie/ASBEA – Associação Brasileira de Escritórios de Arquitetura, de forma a viabilizar o Curso de Extensão Universitária “A Prática de Gestão de Projetos de Arquitetura”, visando oportunidade de emprego e estágio para estudantes de arquitetura.
6	O Secretário de Educação Superior, Ronaldo Mota, por meio da Portaria nº 149, de 29 de fevereiro de 2008, autorizou o funcionamento do Curso de Direito, bacharelado, a ser ministrado no Campus Campinas da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Este foi o único curso de direito autorizado em 2008 e com o número pleno de vagas solicitadas pela UPM.
7	Tivemos a assinatura do Termo de Compromisso firmado entre a Universidade Presbiteriana Mackenzie e a CAPES, com a presença do presidente desse órgão, Jorge Almeida Guimarães, que permite aos docentes e discentes da UPM o acesso ao amplo acervo do Portal de Periódicos. São mais de 8500 periódicos científicos daquele órgão de fomento. Esse acesso, de alto custo, foi franqueado ao Mackenzie, devido à conquista da nota 5 no programa de pós-graduação em Administração de Empresas.
8	Foi publicado no Diário Oficial do Município de São Paulo, o aporte para nossa IES no valor de R\$ 1.152.548,40 destinado ao Curso de Formação Continuada para Educadores da Rede Municipal de Ensino, a ser ministrado pela Equipe Docente do Centro de Ciências e Humanidades da UPM.
9	A Universidade Presbiteriana Mackenzie foi colocada em patamar diferenciado de reconhecimento à atividade de pesquisa em Fotônica, para em todo o Estado de São Paulo, com o projeto “Desenvolvimento de fontes ópticas à taxa de 40GHz e aplicação em redes com densa multiplexação por divisão do comprimento de onda (DWDM)”, após submissão à FAPESP-PADTEC, esta última, pioneira na fabricação de sistemas de transmissão baseados na tecnologia WDM na América Latina, capaz de aumentar, em dezenas de vezes, a capacidade de transmissão de fibras ópticas.
10	Em 2008, o Reitor foi reconduzido ao cargo de Membro do Conselho Deliberativo do Conselho de Reitores do Brasil – CRUB, além de ter sido nomeado vice-presidente do prestigioso Grupo Tordesilhas de Universidades Ibero/Brasileiras. A UPM irá sediar em 2010 o Encontro Internacional do Grupo.
11	Visando a inserção do estudante de farmácia na prática profissional, foram assinados 7 novos convênios com farmácias de manipulação que, certamente, abrirão suas portas aos nossos alunos para programas de estágio e potencial início da carreira profissional.
12	De olho no futuro, instituímos dois novos núcleos ligados diretamente à Reitoria; o NIT – Núcleo de Inovação e Tecnologia e o NEaD- Núcleo de Ensino a Distância.



O ano de 2009 apresentou diversas atividades de ordem acadêmica e de gestão que redundaram nos excepcionais resultados que vêm se apresentando.

- Nos últimos dias de 2008, a UPM foi agraciada com o Conceito 5 no MEC; divulgado oficialmente em março de 2009. Esse feito insere o Mackenzie no restrito grupo de elite das universidades brasileiras, sendo que apenas 2,3% do total de IES do Brasil formam parte dessa “tropa de elite”.
- Também o IGC – Índice Geral de Cursos posicionou o Mackenzie como a 45ª melhor universidade do país, sendo a 5ª melhor universidade privada do Brasil e a 2ª de São Paulo. Conquistamos em 2009 quatro pontos sobre nossa colocação anterior.
- Em 2009 o Webometrics Ranking Web of World Universities que lista as 6 mil melhores instituições de ensino no mundo colocou o Mackenzie na 97ª posição na América Latina e na 1454ª posição entre as universidades do planeta
- Houve uma inovação na recepção aos calouros. Além do tradicional Trote Solidário, no qual o novel discente é apresentado aos administradores da Instituição e recebe o kit calouro, em 2009, promovido pelo Decanato de Extensão, foi realizado uma gincana receptiva que foi muito eficiente tanto no que tange à integração dos jovens quanto no esforço para reduzir o abuso do álcool no trote tradicional, nas vizinhanças da Universidade.
- A Universidade assinou o acordo de concessão de acesso ao Portal de Periódicos da Capes que amplia sobremaneira o leque de opções de pesquisa disponíveis para alunos e professores do Mackenzie. Na ocasião o presidente Jorge Guimarães elogiou enfaticamente o salto qualitativo apresentado pela UPM nos últimos anos.
- Para garantir amplo acesso às bases CAPES foi criado um programa de treinamento dos docentes e discentes de pós-graduação para acesso ao Portal Capes. Esse treinamento apresentou aos docentes as diversas bases de dados disponíveis e instruiu-os em como utilizá-las para maximizar os resultados de suas pesquisas.
- Criação do Ne@d – Núcleo de Ensino à Distância – que se configura como uma aposta para o futuro com um pé no presente. O Ne@d irá se encarregar de

estruturar o sistema de ensino a distância e semi-presencial no Mackenzie e já começa a atuar em 2010 com as turmas especiais de dependências dos cursos de direito e engenharia.

- Criou-se o NIT – Núcleo de Inovação e Tecnologia, responsável pela fundamental tarefa de levar ao mercado as idéias criadas dentro da Universidade.

ITEM	PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTOS EXTERNOS
1	O Mackenzie teve, pela primeira vez, a aprovação pela CAPES de um Projeto DINTER do Programa de Pós-Graduação em Administração de Empresas oferecido à Universidade Federal do Tocantins. Isso significa que o conhecimento produzido em nossa Universidade começa a ser apropriado por uma instituição pública, reiterando a qualidade de nossos quadros e levando nossa instituição à posição de liderança no setor.
2	O Magnífico Reitor Dr. Manassés Claudino Fonteles foi eleito membro da Academia Nacional de Medicina. Sua eleição representa a presença do Mackenzie no cenáculo das mais altas sapiências de nosso país no que concerne às ciências biomédicas, em especial a medicina, e, mais que isso, garante ao reitor uma penetração política que irá, certamente, beneficiar a instituição.
3	O Reitor da UPM foi eleito presidente do Grupo Tordesillas composto de algumas das mais representativas universidades de Brasil, Portugal e Espanha. Essa eleição granjeará enorme prestígio para a instituição.
4	A FAPESP aprovou bolsa de pós-doutoramento no CRAAM – Centro de Rádio Astronomia e Astrofísica Mackenzie – da Escola de Engenharia, reiterando a qualidade da pesquisa ali elaborada.
5	O trabalho do Prof. Gunnar Bedicks Júnior resultou na assinatura de convênio com empresa FOXCONN CMMMSG Indústria de Eletrônicos Ltda., que redundou em aporte financeiro a ser repassado para o Mackenzie – Coordenação do Laboratório de TV Digital da Escola de Engenharia, no valor de R\$ 1.085.021,41.
6	O trabalho "Development and production of radioactive sources used for cancer treatment in Brazil", em co-autoria com Professor Doutor Carlos Alberto Zeituni, do Curso de Química, foi ganhador do Prêmio LAS/ANS Publicação do Ano 2009, pela American Nuclear Society.
7	Os professores Maria Lúcia Marcondes Carvalho Vasconcelos, docente do Centro de Comunicação e Letras e Roque Theóphilo, docente da Escola de Engenharia, foram nomeados, como membros titulares, para compor o Colendo Conselho Estadual de Educação de São Paulo, com mandato de 3 anos, elevando, assim, o nome da Universidade Presbiteriana Mackenzie, neste egrégio Conselho.

Foi homologado pelo Conselho Deliberativo o novo Regimento da Universidade Presbiteriana Mackenzie. A nova carta organiza e atualiza a legislação interna corporis e imprime transparência às diversas instâncias da administração acadêmica, desdobrando-se nos novos regulamentos das diversas Unidades.

### Mackpesquisa

Principais atividades realizadas/apoiadas no quadriênio:

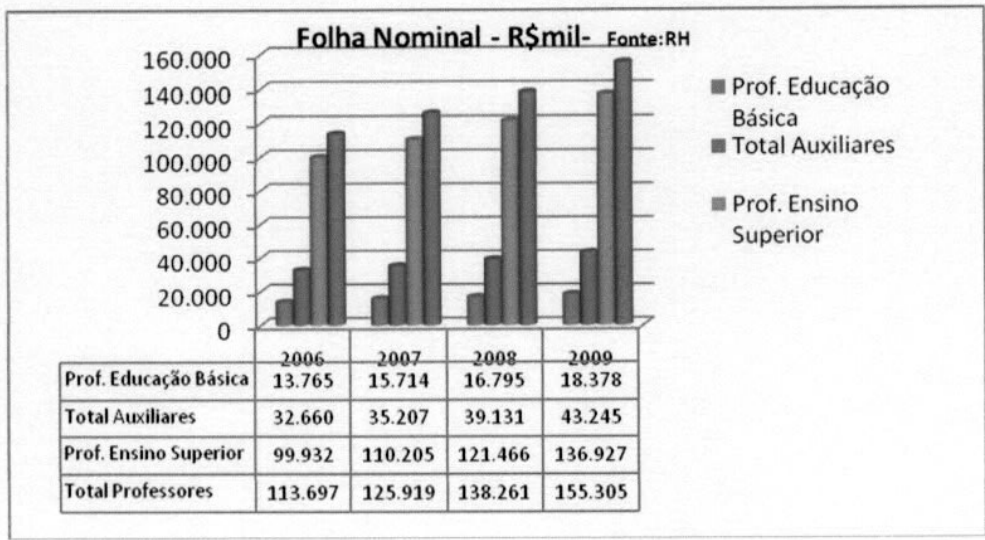


- Nos Editais MACKPESQUISA de 2005 a 2008 foram recebidos 286 projetos de pesquisa, sendo 173 aprovados, totalizando um montante de R\$ 8.404.295,98 - para execução nos anos de 2006 a 2009.
- Semana MACKPESQUISA – mostra anual dos projetos de pesquisa concluídos que foram realizados com apoio do MACKPESQUISA.
- Publicação dos Livros Memória MACKPESQUISA V, VI, VII e VIII – com resultados e publicações dos projetos que receberam apoio deste Fundo.
- Apoiou a realização de 14 reuniões científicas e/ou tecnológicas.
- Reserva Técnica – apoio a 569 alunos dos programas de pós-graduação stricto sensu (mestrado/doutorado) com auxílio financeiro para o desenvolvimento de seus trabalhos de dissertações/teses.
- Foram aprovados 10 pedidos subvenções para editoração dos livros:
  - 2006: Dialogia na Literatura Portuguesa, Sensibilidade para a comunicação em língua portuguesa e Sistemas Dinâmicos.
  - 2007: A cidade que não pode parar - planos urbanísticos de São Paulo no Século XX, Avaliação Institucional - algumas ações já consolidadas e Quando assim termina o nunca... DVD poético.
  - 2008: O Espelho Fragmentado em Terra Nostra e Condensadores Urbanos - Baixios de viadutos – o caso do viaduto do café.
  - 2009: A consciência da sustentabilidade no design contemporâneo brasileiro e Avaliação de Políticas Urbanas - Contexto e Perspectivas.
- Foram concedidas as seguintes bolsas:
  - a) 380 bolsas de iniciação científica (PIBIC/MACKPESQUISA) para os alunos da graduação;
  - b) 46 bolsas Mérito MACKPESQUISA para os alunos dos programas de pós-graduação stricto sensu;
  - c) 3 Bolsas de Estágio Pós-Doutoral no Exterior, sendo uma para os Estados Unidos – docente da CCL, uma para a França - docente da CCL e outra para Inglaterra - docente da FAU.

### **Resultados Econômicos**

Este período pode ser considerado muito pródigo, em termos de resultados econômicos, para a instituição. Embora fossem promovidas importantes reestruturações e adequações nos recursos humanos, tanto para atender à legislação

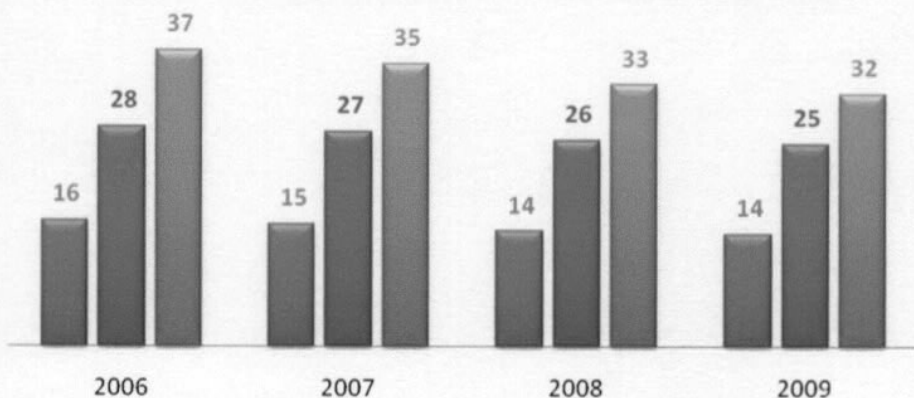
pertinente às Universidades (LDB – Lei de Diretrizes Básicas da Educação) quanto para melhorar nosso desempenho administrativo e realizamos importantes investimentos, onde alocamos quase R\$ 140 milhões, acumulamos extraordinário superávit comparativamente. Além de concedemos entre bolsas e descontos quase R\$ 350 milhões, o superávit do período alcançou R\$ 128 milhões, conforme mostrado a seguir:



### Relação Alunos/Funcionários

Fonte: Controladoria

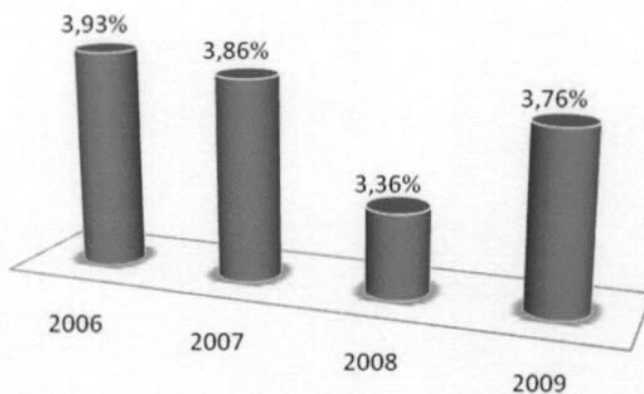
■ Alunos por Funcionários ■ Alunos por Professores ■ Alunos por Auxiliares



### Inadimplência

Fonte: Controladoria

■ % Sob Total Receita



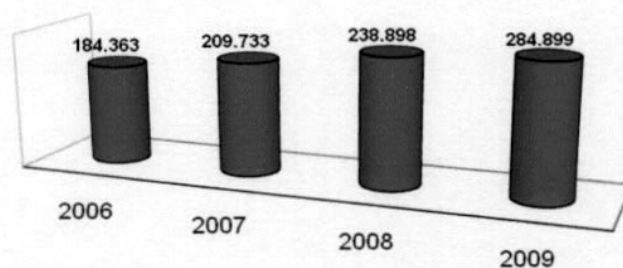


Estrutura da Receita – Fonte: Controladoria				
Milhões R\$	2006	2007	2008	2009
<b>Receita Total</b>	<b>308,1</b>	<b>330,63</b>	<b>365,52</b>	<b>416,20</b>
CPM São Paulo	10,3	10,79	10,80	11,14
CPM Tamboré	13,7	14,50	15,01	16,68
CPM Brasília	10,7	11,04	12,58	13,60
UPM São Paulo	206,4	223,06	246,17	280,52
UPM Tamboré	9,8	11,64	12,14	11,96
UPM Rio de Janeiro	-	-	2,12	8,26
UPM Campinas	-	-	1,87	3,96
Pós-Graduação	35,3	36,10	37,22	43,18
Clem /Jumper/Seminário	0,9	1,07	1,09	1,19
Vestibular	3,1	2,67	2,35	2,27
Financeiras	13,0	13,72	17,27	15,03
Outras	4,9	6,04	6,91	8,41

Resultados – Fonte: Controladoria				
R\$ Milhões	2006	2007	2008	2009
Receita Ordinária Bruta	358,20	391,21	422,28	500,82
Mensalidades	353,90	387,62	418,70	496,42
Taxas e Inscrições	4,30	3,59	3,58	4,40
- Bolsas/Descontos	68,80	81,18	84,15	111,38
- Pessoal	203,60	225,56	241,32	271,39
- Custeio	52,60	59,79	66,40	73,74
- Deprecia. / Provisões	14,80	18,41	17,41	18,78
+ Resultado Financeiro	9,70	10,63	13,98	11,93
+ Outras Receitas	8,10	7,97	7,97	8,54
<b>Resultado</b>	<b>31,90</b>	<b>21,28</b>	<b>34,96</b>	<b>46,00</b>
Ajuste aluguel Comodato	2,90	2,90	0,00	0,00
<b>Resultado Final</b>	<b>29,01</b>	<b>18,39</b>	<b>34,96</b>	<b>46,00</b>

### Evolução do Patrimônio Líquido

Fonte: Controladoria





## Planejamento Estratégico 2009-2018

### Missão, Visão, Valores e Princípios do Mackenzie

#### · Missão

Educar o ser humano, criado à imagem de Deus, para o exercício pleno da cidadania, contribuindo para o desenvolvimento do ser e da sociedade, por meio de ensino, pesquisa e extensão, e de atividades culturais, esportivas, sociais e espirituais, em ambiente de fé crista reformada.

#### · Visão

Ser reconhecida pela sociedade como instituição confessional presbiteriana, filantrópica e de perfil comunitário, que se dedica às ciências divinas e humanas; caracterizando-se pela busca contínua da excelência em ensino, pesquisa e extensão; primando pela formação integral do ser humano, em ambiente de fé cristã reformada.

#### · Valores e Princípios

- Na conduta pessoal: dignidade, caráter, integridade e espírito mackenzista;
- No relacionamento interpessoal: lealdade, respeito mútuo, compreensão, honestidade e humildade;
- No exercício da atividade profissional: ética, competência, criatividade, disciplina, dedicação e disposição para o trabalho voluntário;
- No processo de decisão: busca de consenso, de justiça, de verdade, de igualdade de oportunidades para todos;
- No relacionamento entre órgãos colegiados, unidades e departamentos: cooperação, espírito de equipe, profissionalismo e comunicação adequada;
- No relacionamento com outras instituições: responsabilidade, independência e transparência
- Na sociedade: participação e prestação de serviços à comunidade;
- E, em todas as circunstâncias, agir com amor que é o vínculo da perfeição.

**Objetivos e Medidores (2009-2018)**

**Objetivo 1**

Consolidar a UPM como centro de referência e qualidade entre as maiores e melhores universidades do Brasil.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Conceito mínimo dos cursos no ENADE</i>	3	4
<i>Média de estrelas no Guia do Estudante</i>	2,82	3,13
<i>Quantidade de cursos não estratégicos deficitários</i>	7	6
<i>Quantidade de alunos da graduação</i>	31.300	31.197
<i>Taxa de ocupação da graduação</i>	90	90
<i>Quantidade de citações na mídia</i>	866	1.259
<i>Produção científica internacional - ISI Web of Science</i>	28	87
<i>Porcentagem de PPI's sobre o corpo docente</i>	33,5	33,5
<i>Grupos de pesquisa no CNPq</i>	140	150
<i>Índice de satisfação do aluno</i>	<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>
<i>Receita do Mackenzie Soluções R\$ mil</i>	1.000	1.380
<i>Quantidade de alunos em EaD</i>	100	862
<i>Posição no ranking das universidades privadas</i>	4º	5º
<i>Posição no ranking das universidades do Brasil</i>	49º	45º



<i>Quantidade de inscritos no vestibular – Dezembro</i>	18.500	18.637
<i>Quantidade de inscritos no vestibular –Junho</i>	8.500	8.641
<i>Produção científica mínima em periódicos ou trabalhos completos em anais de congressos nacionais ou internacionais</i>	1/ppi	4,7/ppi
<i>Projetos de pesquisa aprovados no CNPq e em outras agências de fomento</i>	20	23
<i>Número de patentes</i>	zero	zero

**Objetivo 2**

Ampliar os programas de pós-graduação e pesquisa, consolidando excelência e reputação da UPM nesse setor.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Quantidade de programas Stricto Sensu</i>	10	10
<i>Nota mínima dos programas de Stricto Sensu pela Capes</i>	3	3
<i>Quantidade de alunos de pós-graduação Stricto Sensu</i>	780	663
<i>Quantidade de alunos de pós-graduação Lato Sensu</i>	6.700	5.049
<i>Grupos de pesquisa no CNPq</i>	140	150

<i>Valor investido pelo Mackpesquisa R\$ mil</i>	2.250	2.745
<i>Valor anual recebido de instituições de fomento às pesquisas R\$ mil</i>	3.500	2.900
<i>Produção científica mínima em periódicos ou trabalhos completos em anais de congressos nacionais ou internacionais</i>	1/ppi	4,7/ppi
<i>Projetos de pesquisa aprovados no CNPq e em outras agências de fomento</i>	20	23

### Objetivo 3

Aprimorar a qualidade do ensino nos colégios, em bases confessionais e com crescimento sustentável.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Quantidade de alunos nos colégios</i>	5.200	5.030
<i>Taxa de ocupação nos colégios – média</i>	85%	84,1%
<i>Posição do Colégio SP no ranking municipal no ENEM</i>	50º	-
<i>Posição do Colégio Tamboré no ranking municipal no ENEM</i>	3º	-
<i>Posição do Colégio Brasília no ranking municipal no ENEM</i>	7º	-
<i>Porcentagem de alunos que foram aprovados em IES de primeira linha com relação aos formandos da última série do</i>	50%	49,2%

<i>ensino médio dos colégios de São Paulo e Tamboré</i>		
<i>Quantidade de outras escolas que adotam o SME</i>	50	47
<i>Quantidade de alunos que utilizam o SME</i>	4.600	4.563
<i>Resultado operacional global dos Colégios</i>	-694	-1831
<i>Porcentagem de alunos formados na última série do ensino médio dos colégios de São Paulo e Tamboré que são aprovados na UPM</i>	35%	50%
<i>Último grau (ano) coberto pelo SME</i>	4ºF	4ºF
<i>Índice de evasão</i>	10%	10%

**Objetivo 4**

Aprimorar constantemente o corpo docente em qualificação e motivação.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Porcentagem de docentes doutores na UPM</i>	37,5%	42,8%
<i>Valor investido em capacitação dos docentes da UPM – R\$ mil</i>	418	446
<i>Índice de satisfação do corpo docente da UPM (1-5)</i>	4,1	n.d.
<i>Índice de satisfação do corpo docente dos colégios</i>	4	n.d.



<i>Índice de titulação dos docente da UPM</i>	70	71,3
<i>Quantidade de doutores em estágios de pós-doutorado</i>	49	48
<i>Valor investido em capacitação dos docente nos colégios – R\$ mil</i>	60,5	134

### Objetivo 5

Consolidar o Mackenzie Rio com qualidade e sustentabilidade financeira.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Taxa de ocupação de vagas no Mackenzie Rio</i>	60%	53%
<i>Índice Geral de Cursos do Mackenzie Rio</i>	3	3
<i>Conceito mínimo dos mínimos no Rio no ENADE</i>	3	3
<i>Índice de satisfação do aluno do Mackenzie Rio</i>	4	n.d.
<i>Quantidade de alunos de graduação e de pós graduação no Mackenzie Rio</i>	2.400	2.018
<i>Receita Líquida – R\$ mil</i>	12.594	8.888
<i>Resultado final do Rio</i>	1.015	(1.189)

### Objetivo 6

Consolidar as expansões já definidas (Campinas, Rio, BH e Brasília), executar as ampliações necessárias e prospectar novas áreas e instituições autossustentáveis.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Investimento em Campinas – R\$ mil</i>	15.560	5.990
<i>Investimento no Rio – R\$ mil</i>	410	584
<i>Investimento em Belo Horizonte – R\$ mil</i>	800	0
<i>Investimento em Brasília – R\$ mil</i>	5.000	1.128
<i>Investimento em Recife – R\$ mil</i>	0	0
<i>Investimento em São Paulo – R\$ mil</i>	0	0
<i>Taxa de ocupação em Campinas – R\$ mil</i>	58%	90%
<i>Resultado líquido em Campinas – R\$ mil</i>	1.000	750
<i>Investimento em EAD R\$ mil</i>	100	69

**Objetivo 7**

Expandir a confessionalidade e a filosofia cristã reformada da IPB no Mackenzie.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Número de alunos atendidos pela Capelania</i>	3.000	3.450
<i>Quantidade de outras escolas que adotam o SME</i>	50	47
<i>Quantidade de alunos que utilizam o SME</i>	4.600	4.563
<i>Número de publicações</i>	3	4

<i>reflexivas da confessionalidade da Editora Mackenzie</i>		
<i>Quantidade de literatura confessional distribuída aos alunos</i>	56.970	100.200
<i>Número de projetos financiados pelo Mackpesquisa que interagem com a confessionalidade</i>	3	4
<i>Número de eventos que expressam a confessionalidade</i>	30	32
<i>Número de grupos de alunos ligados à Capelania</i>	25	28

### Objetivo 8

Manter e aperfeiçoar as políticas institucionais de responsabilidade social, ambiental, cultural e de filantropia.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realiza do</b>
<i>Percentual investido em filantropia: projetos sócios educacionais e bolsas de estudo</i>	20%	20,6%
<i>Quantidade de pessoas atendidas pelas ações e projetos de responsabilidade social, ambiental, cultural e de filantropia (milhares)</i>	450	530
<i>Pontuação nos indicadores de</i>	Nível II	Nível II



<i>Responsabilidade Social Ethos</i>		
<i>Indicador de desempenho ambiental</i>	<i>Estágio I</i>	<i>Estágio I</i>
<i>Quantidade de pessoas beneficiadas com bolsas e descontos (mil)</i>	22	22,5
<i>Valores investidos em concessão de bolsas de estudo e descontos financeiros que não incidem na filantropia (mil)</i>	15.500	24.414
<i>Valor investido para financiamento de aluno carente, não filantrópico (mil)</i>	35.000	35.346

### Objetivo 9

Manter a eficiência administrativa e financeira, atendendo adequadamente as instituições de ensino mantidas, visando sempre proporcionar condições propícias ao ensino de excelência.

<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Valor orçado para investimentos (inclui inversões em expansões especificadas no objetivo nº 6)</i>	43.683	48.022
<i>EBITDA</i>	9,2%	9,5%
<i>Margem Líquida (LL/RL)</i>	10,6%	11,1%
<i>Endividamento Geral (PT/AT) %</i>	25%	24,5%
<i>Percentual comparativo entre o orçado e o gasto</i>	2%	0,38%

<i>Relação aluno / funcionário</i>	14,8	14,1
<i>Resultado operacional sobre receita líquida %</i>	5,1%	5,0%
<i>Percentual do valor da folha sobre receita líquida</i>	69%	69,7%
<i>Índice de reserva técnica (múltiplos da folha de pagamentos)</i>	3	5,3
<i>Percentual do custeio sobre receita líquida</i>	26%	25%
<i>Taxa de inadimplência</i>	3,8	3,8
<i>Percentual de outras receitas sobre receita líquida</i>	5,4%	6,1%
<i>Percepção da qualidade interna</i>	4	n.d.
<i>Percentual da receita líquida investido em marketing e relacionamento</i>	3,1%	2,9%

#### Objetivo 10

Qualificar e desenvolver o corpo técnico e administrativo do IPM visando a excelência na execução das suas tarefas.

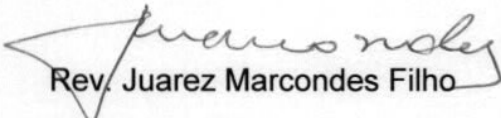
<b>Medidores</b>	<b>PE 2009</b>	<b>Realizado</b>
<i>Valor investido em treinamento</i>	400	744
<i>Horas de treinamento por colaborador</i>	20	15
<i>Índice de clima organizacional</i>	4	n.d.
<i>Percentual do corpo técnico e administrativo com curso</i>	35%	35,1%

<i>superior sobre o total</i>		
<i>Percentual de funcionários técnicos e administrativos com bolsa em curso superior no Mackenzie</i>	30%	13,14%

Era o que tínhamos a relatar, louvando a Deus pelo privilégio de servi-lo no Instituto Presbiteriano Mackenzie, agradecendo ao Supremo Concílio da Igreja Presbiteriana do Brasil a confiança depositada neste Conselho de Curadores.

Em Cristo,

São Paulo, abril de 2010

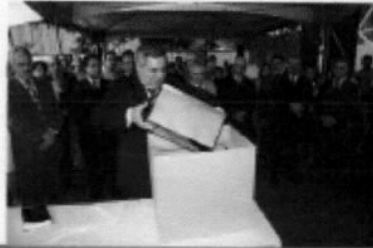
  
Rev. Juarez Marcondes Filho

Presidente do Conselho de Curadores

---

# *ANEXO*





## Relatório Anual 2009



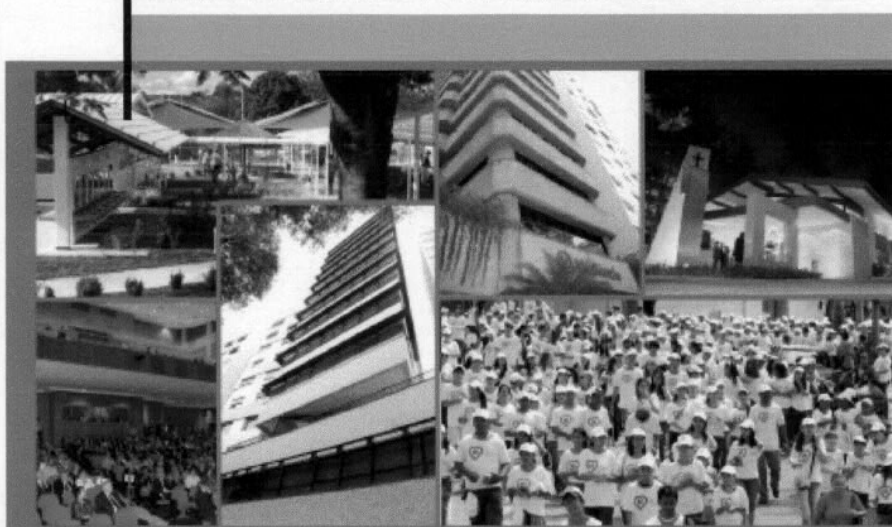
Fotos do Campus Campinas



Mackenzie



**RELATÓRIO ANUAL IPM 2008 - Visão Global**

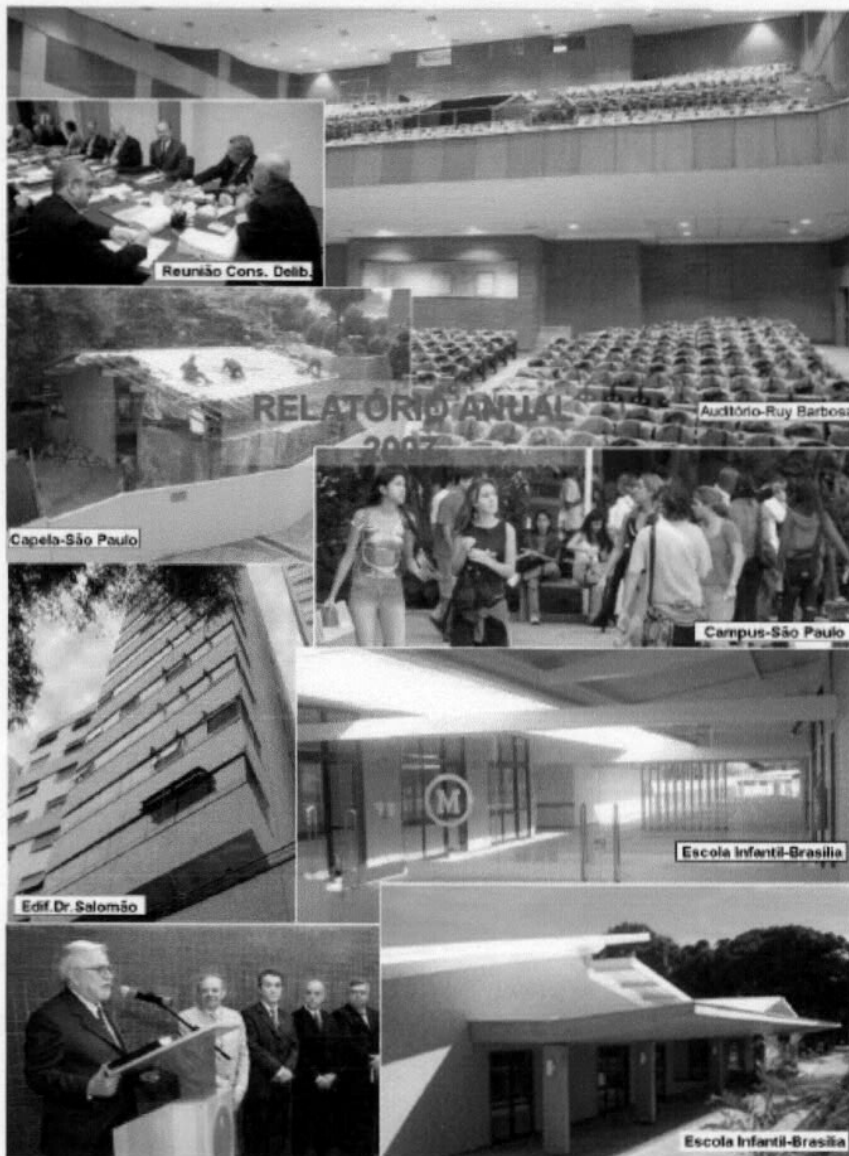


Patrimônio Líquido - R\$ 1.000

2004	137,185
2005	152,460
2006	184,363
2007	209,733
2008	238,898



INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE







## Relatório Anual



2006

Instituto Presbiteriano Mackenzie